

SOLIDAARISUUS

International Solidarity Foundation
Financial statements and annual report 31 December 2023



INTERNATIONAL SOLIDARITY FOUNDATION

Electronically signed
<https://sign.visma.net/fi/document-check/dad4be92-2240-4f24-8379-6b70d4e3d2c3>

visma sign
www.vismasign.com

SOLIDAARISUUS

1

Financial statements for the financial period 1.1. - 31.12.2023

Table of contents	1
Annual report	2 - 5
Financial statements	
Profit and loss account	6
Balance sheet	7
Notes	8 - 10
Signatures to the annual report and financial statements	11
Auditor's notation	11
List of accounting books	11
Project specification	12

These financial statements must be kept for a period of at least ten (10) years after the end of the financial period, i.e. until 31 Dec 2033 (Accounting Act, Section 2:10). The vouchers for the financial period must be kept in electronic form for a period of at least six (6) years after the end of the financial period, i.e. until 31 Dec 2029.



Lintulahdenkatu 10, 00500 Helsinki | 010 501 2120 | solidaarisuus@solidaarisuus.fi | Business ID 0773475-2 registered office in Helsinki

Electronically signed

<https://sign.visma.net/fi/document-check/dad4be92-2240-4f24-8379-6b70d4e3d2c3>

visma sign

www.vismasign.com

ANNUAL REPORT AND FINANCIAL STATEMENTS FOR 2023

The International Solidarity Foundation (ISF) promoted the purpose of its operations during the financial period by persistent development cooperation and the related communications and fund-raising. Our operations were based on the vision defined in the strategy (2022–2025) according to which in 2030, ISF will lead the way in putting into practice the rights of East African women and girls.

The Foundation has laid out the following three organisation-level strategic objectives: 1) The International Solidarity Foundation is a key solution-provider in fighting female genital mutilation in Eastern Africa; 2) The International Solidarity Foundation is a successful organisation with a solid financial position; 3) The International Solidarity Foundation undergoes renewal.

Programmes in Kenya, Somaliland and Ethiopia

The past year was the second year of implementation of the 4-year programme period (2022-2025) financed by the Ministry for Foreign Affairs, the EU, and thousands of Finnish donors. The aim of the Foundation's development cooperation programme is to promote the bodily integrity of women and girls as well as environmentally sustainable sources of livelihood for women in our programme areas.

The programme aims to achieve five outcomes: 1) Judicial and moral duty bearers take action to mitigate violence against women and girls 2) Women and girls collectively claim their rights 3) Women's sphere of influence has expanded 4) Women benefit from services and networks that support livelihood reform 5) Improved capacity of farm systems to mitigate and adapt to climate change. The success of the programme activities is analysed in detail in a separate Performance Report.

In 2023, there were a total of 11 ongoing projects (6 in Kenya and 5 in Somaliland), of which nine were implemented by local partnership organisations and two by ISF in Kenya. One of the six projects in Kenya ended at the end of the year through an exit phase. In addition, one livelihood project in Kenya and one in Somaliland were being planned. Three partnership organisations were selected for the new country programme in Ethiopia, and the planning phase of three projects was initiated with them.

Altogether nearly 22,000 people participated in the programme operations in Kenya and Somaliland, 11% of whom were girls, 43% women, 13% boys, and 32% men. More than 112,000 people benefited directly or indirectly from the programme; 86% of them were girls and women. The operations in Ethiopia started by recruiting personnel, opening a country office, and selecting partners.



SOLIDAARISUUS

3

Work with interest groups and communication in Finland

ISF continued as a member of the following organisations: Finnish development organisations Fingo ry, Suomen Somalia-verkosto ry, Finnwatch ry, Reilu kauppa ry, Vastuullinen Lahjoittaminen VaLa ry, and the European Solidar. The International Solidarity Foundation belonged to the Sexual Rights Network coordinated by Väestöliitto (Family Federation of Finland) and acted together with the Family Federation as the Chair of the network of programme support organisations and the quality and impact work group in spring 2023.

As a member of Fingo ry we acted in work groups on food security and taxation and global justice. As part of the work groups' operations, ISF commented the evaluation report of the Finnish Development and Taxation programme and participated in writing letters to the editor on the significance of the UN taxation convention. The food security group organised several research breakfast meetings where people from various fields and sectors learned about the latest innovations and studies. ISF supported the dignity at work programme of Finnwatch, and monitored the human rights situation of the purchase chains of Finnish companies, as well as the development process of the EU Corporate Sustainability Due Diligence Directive. ISF was an active member in the influencing work group coordinated by Finnfund. The work group promotes cooperation between organisations, researchers and companies in questions related to influencing.

The International Solidarity Foundation focused in its communications on making ISF better known, on themes related to women's rights and, in particular, bodily integrity. ISF also attempted to find communication methods which avoid supporting the narrative on the miserable global south.

Four campaigns took place during the year: Anti Genital Mutilation Day in February, Women's Day in March, Girls' Day in October, and Christmas. The new campaign spearhead of the Foundation, Väki Vahva, was launched on the Girls' Day, inviting people to participate in defending the rights of women and girls. Female genital mutilation was introduced to public dialogue through a new initiative: ISF proposed that the female genital organ should be protected by UNESCO. The Foundation also participated in the #OlenAntirasisti (I'm antiracist) campaign in March.

The promotion of cooperation between the home office and the country offices in Ethiopia, Kenya and Somaliland was continued. Regular contact and joint training events became an established practice.

The search engine optimisation of ISF's website was one of the areas of focus during the year. The investment bore fruit, as the organic search traffic at the solidaarisuus.fi website grew by 70 per cent.

For the social media channels this was a year of steady growth: On Instagram, the number of followers grew by 20 per cent and on TikTok, by 90 per cent. ISF's TikTok videos which dealt with women's rights and female genital mutilation in a way that caught the attention of young adults, achieved over three million views. We reached more than 438,675 people through social media influencers during the year.



SOLIDAARISUUS

4

Administration and personnel

The Delegation of the International Solidarity Foundation had 12 ordinary and 12 deputy members. The Delegation convened twice during the year: both the spring and autumn meetings were hybrid meetings. Johannes Koskinen, Member of Parliament, continued as the Chair of the Delegation, and Sirkka Kotola continued as the Vice-Chair. The Board of Trustees of the Foundation convened eight times during the year. In addition to Chair Folke Sundman and Vice-Chair Tero Shemeikka, the Board had eight members: Hildur Boldt, Markku Hyvärinen, Sonja Kekkonen, Anni Lahtinen, Matti Lahtinen, Riikka Keskitalo, Joonas Rahkola and Ilkka Tahvanainen.

Miia Nuikka acted as the Executive Director, Robert Salin as the Programme Director, Maria Santavuo as the Programme Manager, Jenna Kettunen (sustainable livelihood and corporate cooperation) and Zakiya Bulhan (prevention of gender-based violence, located in Hargeisa) as specialists, Alex Masitsa as Manager of institutional fund-raising (as from 19 June, located in Nairobi), Saara Manelius as Communications Manager, Teemu Hakoniemi as Communications Specialist, Anju Marjamaa as a Social Media Coordinator (15 May to 27 August), Anni Holappa as Communications and Administration Coordinator (until 31 October), Lotta Mäki-Turunen as Financial and Administration Director (until 22 September), Terésa Sipilä as Programme Controller (as from 23 January) and as a substitute for the Financial and Administration Director from 23 September 2023 to 7 January 2024, Pauli Saarikivi as the Financial and Administration Coordinator (as from 1 March, and as an Assistant before that), Lotta Kallio as a Fund-Raising Manager, Heidi Suotsalo as a Loyalty Coordinator, and Raita Huhta as Marketing Specialist and Graphic Designer. In addition, two people worked in communications and fund-raising as trainees and in part-time or temporary duties.

Ahmed Ali Mire worked as the Country Director in Somaliland, Airi Kähärä in Kenya (until 31 October, Maria Santavuo substituted her from 1 September 2023 to 15 January 2024) and Tesfaye Nigusu in Ethiopia (from 15 May). The following people acted as local programme workers: In Somaliland, Zuhur Abdi Jama, Abdirahman Ismail Omer and Abdinasir Muse Mohamed; in Kenya, Lillian Ng'andu, Mary Momanyi, Damaris Simu, Rosemary Osano, Douglas Moenga, Bella Masanya (from 13 March), and Gerishom Boiyo (from 19 June); and in Ethiopia, Ahmed Ali Bile (from 8 August), Selamawit Girma (from 1 September), and Amal Mohamed (from 1 September). In addition, Rosebellah Nyanchoka worked in Fingo's Powerbank project under the supervision of ISF's Kenyan Country Director.

Finances

In 2023, the overall expenses of the operations of the International Solidarity Foundation amounted to 3,610,378 euros (in 2022: 3,714,514 euros), of which the development cooperation programme amounted to 3,123,675 euros (in 2022: 3,134,644 euros). The aid of the Ministry for Foreign Affairs covered 2.6 million euros (in 2022: 2.5 million euros) and support from the European Union 190,615 euros. The programme support from the Ministry for Foreign Affairs amounted to 83 per cent of the development cooperation programme (in 2022: 80%), and the EU support, 6 per cent.

A total of 200,000 euros of the programme support from the Ministry for Foreign Affairs for 2023 was transferred to 2024.

The gross receipts from private fund-raising amounted to 996,043 euros (in 2022: 979,140 euros). The fund-raising expenses (including salaries) decreased notably to 42% (2022: 55%).



SOLIDAARISUUS

5

The year 2023 showed a surplus due to delays in launching the Ethiopian operations. The small-scale funding of civic society actors, innovated as part of the EU project in Kenya, had a slower start than expected. In addition, ISF received a notable bequest.

The Executive Director was paid a salary and benefits (holiday bonus, mobile phone and lunch benefit), 68,669 euros in total. The auditor was paid a total of 14,365 euros in 2023 for auditing and other services. The members of the Delegation and the Board of Trustees were not paid any remuneration. ISF did not give loans or deposit securities to related parties, nor did it have any other transactions with related parties as referred to in the Foundations Act.

Significant events after the end of the financial period and estimate of future events

The International Solidarity Foundation has continued its operations as usual after the end of the financial period 2023. Resources were invested in the initiation of new staff both at the headquarters and the country offices.

Preparations are made for the next Ministry for Foreign Affairs programme support round (2026 -) by updating the 2022-25 development cooperation programme on the basis of extensive internal reflecting and recommendations from intermediate project assessments.

The observations made during the operations inspection (KPMG Oy), ordered by the Ministry for Foreign Affairs, will be utilised to improve the follow up and reporting practices in respect of finances and programme operations.

The Kenyan Grants Manager employed by the Nairobi office in summer 2023 will improve ISF's competitiveness in the institutional financing application rounds in East Africa. In 2024, he was left in charge of a million dollar UN financing application (UN Trust Fund to End Violence against Women) for the fight against female genital mutilation in Somaliland: should the application be accepted, the financing would largely cover the expenses of the two current projects in 2025–28. Other new financing sources have also been charted, and tools to identify suitable calls for applications and to succeed in the application process are being developed further.

In Finland, the joint Red Nose Day campaign with nine charitable organisations (including ISF) is going through change: the Finnish Broadcasting company (YLE) cancelled the agreement in autumn 2023, and the work on a new concept is being started with a new media partner – notable revenue may not be expected before 2025.



SOLIDAARISUUS

6

PROFIT AND LOSS ACCOUNT	1.1.-31.12.2023		1.1.-31.12.2022	
Actual operations				
Earnings				
UM ¹ programme support	2 600 000.00		2 500 000.00	
EU funding	190 614.56			
Other earnings	75 244.73	2 865 859.29	415 605.59	2 915 605.59
Expenses				
Project expenses	-1 816 851.47		-2 070 375.48	
Personnel expenses	-744 113.65		-635 231.79	
Depreciations	-8 401.04		-9 838.28	
Other expenses	-591 724.84	-3 161 091.00	-434 808.39	-3 150 253.94
		-295 231.71		-234 648.35
Fund-raising				
Earnings				
Fund-raising earnings		996 042.89		979 741.08
Expenses				
Personnel expenses	-172 868.89		-165 402.63	
Other fund-raising expenses	-251 164.18	-424 033.07	-375 242.40	-540 645.03
Total for fund-raising		572 009.82		439 096.05
Net expenditure		276 778.11		204 447.70
Investment and financing activities				
Earnings	13 540.30		929.22	
Expenses	-25 253.81	-11 713.51	-23 615.37	-22 686.15
		-11 713.51		-22 686.15
Surplus/deficit for the financial period		265 064.60		181 761.55



¹ Ministry for Foreign Affairs [Translator's note]

SOLIDAARISUUS

7

BALANCE SHEET	31.12.2023		31.12.2022	
ASSETS				
Non-current assets				
Long-term expenses				
Other long-term expenses	78 550.74	78 549.74	127 491.75	127 491.75
Investments				
Shares and other interests	229 765.20	224 765.20		
Other investments	209 923.73	439 688.93	217 689.79	442 454.99
Current assets				
Receivables				
Trade receivables	32 227.20		33 295.78	
Other receivables	13 914.00		13 914.00	
Prepayments and accrued income	98 349.02		78 396.42	
Cash in hand and at banks	1 147 028.46	1 291 518.68	712 043.86	837 650.06
		1 809 757.35		1 407 596.80
EQUITY AND LIABILITIES				
Shareholders' equity				
Core fund	2 522.82		2 522.82	
Surplus for previous financial period	974 081.12		792 319.57	
Surplus/deficit for the financial period	265 064.60	1 241 668.54	181 761.55	976 603.94
Liabilities				
Short-term				
Advance payments received	368 897.88		200 000.00	
Accounts payable	85 370.15		95 217.92	
Other debt	13 297.34		13 958.41	
Accrued expenses	100 523.44	568 088.81	121 816.53	430 992.86
		1 809 757.35		1 407 596.80



Lintulahdenkatu 10, 00500 Helsinki | 010 501 2120 | solidaarisuus@solidaarisuus.fi | Business ID 0773475-2 registered office in Helsinki

Electronically signed
<https://sign.visma.net/fi/document-check/dad4be92-2240-4f24-8379-6b70d4e3d2c3>

visma sign
www.vismasign.com

SOLIDAARISUUS

8

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS 31.12.2023

The financial statements were prepared according to the provisions on small undertakings in chapters 2 and 3 of the Government Decree on the information presented in the financial statements of a small undertaking and micro-undertaking.

The financial statements were prepared on an accrual basis of accounting.

Significant events during the financial period

A partner in Somaliland was guilty of malpractice in respect of aid received by ISF in previous years.

The malpractice resulted in a restitution obligation of 66,160 euros which realised in 2023.

The partner has agreed to return 41,350 euros of the sum to ISF. A half of this amount has been received and a half remains unpaid. The funds from private donors have not been used for the reimbursement of the funds, but the difference was entered under investment and financing expenses.

Notable events after the end of the financial period

In Finland, the joint Red Nose Day campaign with nine charitable organisations (including ISF) is going through change: the Finnish Broadcasting company (YLE) cancelled the agreement in autumn 2023, and the work on a new concept is being started with a new media partner – notable revenue may not be expected before 2025.

	2023	2022
Total income	3 875 442.48	3 896 275.89
Total expenses	-3 610 377.88	-3 714 514.34
Surplus/deficit for the financial period	265 064.60	181 761.55
Funding of development cooperation		
UM financing used in total	2 600 000.00	2 500 000.00
EU financing used in total	190 614.56	
Fund-raising by the Foundation		
Earnings	996 042.89	979 741.08
Expenses		
Personnel expenses	-172 868.89	-165 402.63
Other expenses	-251 164.18	-424 033.07
Net fund-raising	572 009.82	439 096.05

Project advances have been valued at the rolling weighted average rate calculated as per the actual exchange rate.



SOLIDAARISUUS

Personnel expenses	2023	2022
Wages, salaries and fees	-775 306.36	-665 422.27
Pension expenses	-127 691.65	-108 998.59
Other indirect employee costs	-17 348.87	-13 446.32
Holiday pay accrual	-6 962.30	-12 767.24
Personnel expenses in total	-927 309.18	-800 634.42

Organ members were not paid attendance allowance.

Average number of personnel		
Permanent staff in Finland	14	12
Temporary staff and trainees	2	2
Temporary staff in cooperation countries	11	10

In addition, two people worked in communications and fund-raising as trainees and in part-time or temporary duties.

Specification of the use of funds	2023	2 022
Programme activity	1 879 669.93	2 132 419.80
Programme planning, assessment, development	<u>522 258.10</u>	<u>390 493.18</u>
in total	2 401 928.03	2 522 912.98
Administration	312 367.55	313 464.43
Communications	<u>409 379.91</u>	<u>298 266.88</u>
in total	721 747.46	611 731.31
Development cooperation expenses in total	3 123 675.49	3 134 644.29

Other long-term expenses

Renewal of CRM system	76 978.13	104 146.85
Straight-line depreciation 5 y (as from 1.11.2020)	<u>-27 168.72</u>	<u>-27 168.72</u>
	49 809.41	76 978.13
Modernisation of online service and visual appearance 2019	8 401.04	16 800.92
straight-line depreciation 5 y	<u>-8 401.04</u>	<u>-8 399.88</u>
	0.00	8 401.04
Online shop selling immaterial gifts	1 993.92	2 658.56
straight-line depreciation 5 y	<u>-1 993.92</u>	<u>-664.64</u>
	0.00	1 993.92
Automation of marketing	22 533.03	27 615.89
straight-line depreciation 5 y (as from 1.2.2022)	<u>-5 523.12</u>	<u>-5 062.86</u>
	17 009.91	22 553.03
Renovation of offices	17 565.63	23 420.84
increases	0.00	0.00
straight-line depreciation 5 y	<u>-5855.21</u>	<u>-5 855.21</u>
Intangible assets 31.12.2023	11 710.42	17 565.63

Lintulahdenkatu 10, 00500 Helsinki | 010 501 2120 | solidaarisuus@solidaarisuus.fi | Business ID 0773475-2 registered office in Helsinki

Electronically signed

<https://sign.visma.net/fi/document-check/dad4be92-2240-4f24-8379-6b70d4e3d2c3>

visma sign

www.vismasign.com



SOLIDAARISUUS

10

Shares and other interests	2023	2022
Housing company As. Oy Agricolank. A 1-2, 162 shares	133 294.59	133 294.59
Housing company As. Oy Agricolank. A 3-4, 202 shares	85 790.05	85 790.05
Telephone shares. Elisa Oyj, 750 shares	<u>5 680.56</u>	<u>5 680.56</u>
Book value 31.12.2023	224 765.20	224 765.20
Market value of Elisa Oyj telephone shares	31 402.50	37 095.00

Other investments

OP - Capital redemption policy book value	209 923.73	217 689.79
OP - Capital redemption policy market value	367 025.15	351 199.46

Changes in shareholders' equity

Funds

Core fund 1.1./31.12.	2522.82	2 522.82
-----------------------	---------	----------

Other shareholders' equity

Surplus from previous financial periods	974 081.12	792 319.57
Surplus/deficit for the period	<u>265 064.60</u>	<u>181 761.55</u>
Shareholders' equity in total 31.12.2023.	1 241 668.54	976 603.94

Leasing liabilities 31.12.2023

Perkko Oy		
Due next year	1 860.00	
Period of notice 3 months		
Grenkeleasing Oy		
Due next year	6 186.96	8 280.66
Due later	5 372.73	8 341.65
In total	11 559.69	16 622.31
Tukirahoitus Oy agreement No. 350236-755558		
Due next year	7 577.36	7 577.36
Due later	18 943.40	18 943.40
In total	26 520.76	26 520.76

Leasing liabilities 31.12.2023

Offices Lintulahdenkatu 10	31 342.26	29 895.48
Period of notice 6 months		

Other liabilities

Helsingin seudun osuuspankki (Helsinki region cooperative bank)
 Credit agreement 100,000 of the credit limit to account FI16 5541 2820 0198 01
 Housing company Asunto Oy Agricolankulma, shares 1-354 owned by the Foundation as security
 Credit limit balance on 31 Dec 2023 was €0.00



Lintulahdenkatu 10, 00500 Helsinki | 010 501 2120 | solidaarisuus@solidaarisuus.fi | Business ID 0773475-2 registered office in Helsinki

Electronically signed
<https://sign.visma.net/fi/document-check/dad4be92-2240-4f24-8379-6b70d4e3d2c3>

visma sign
www.vismasign.com

SOLIDAARISUUS

Helsinki

International Solidarity Foundation

Ilkka Kantola

Tero Shemeikka

Riitta Myller

Sonja Kekkonen

Riikka Keskitalo

Matti Lahtinen

Ilkka Tahvanainen

Joonas Rahkola

Anni Lahtinen

Hildur Boldt

Miia Nuikka
Executive Director

A report on the audit carried out has been submitted today.

Helsinki

Tilintarkastustoimisto Lydman Oy

Kari Lydman
Authorised Public Accountant

LIST OF ACCOUNTING BOOKS USED

Financial statements

Journal
Nominal ledger



SOLIDAARISUUS

[Translation of the Finnish texts in the table on page 12]


Development cooperation by ISF 2023	Budget	Total expenses	Realisation %	Financing State aid Programme support	%	Self-financing Fund-raising	%	Other financing (EU, Fingo etc.)	%
ETHIOPIA									
SOMALILAND									
KENYA									
PROGRAMME COUNTRIES IN TOTAL									
PROGRAMME PLANNING AND DEVELOPMENT									
Planning and follow-up, capacity strengthening									
COMMUNICATION									
Development communication and advocacy									
Global education									
ADMINISTRATION 10%									
Personnel expenses									
Financial administration expenses									
Fixed office expenses									
ICT expenses									
Other administrative expenses									
OTHER PROGRAMME WORK IN TOTAL									
TOTAL PROGRAMME EXPENSES 2023									



Translator's note: The last two pages of the source document are multilingual (English, Swedish, Finnish) and contain electronic signatures.

I hereby certify the above to be a true and correct translation of an electronic copy of the document presented to me, a printout of which (15 pages) I have stapled to the translation.

Lappeenranta, Finland, 4 September 2024


Minna Viskari
Authorised Translator
(Act 1231/2007)





SOLIDAARISUUS


Kansainvälinen solidaarisuussäätiö sr

Tilinpäätös ja toimintakertomus 31.12.2023

INTERNATIONAL SOLIDARITY FOUNDATION

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/fi/document-check/dad4be92-2240-4f24-8379-6e70e4e3d2e3>



 visma sign
www.vismasign.com

Tilinpäätös tilikaudelta 1.1. - 31.12.2023

Sisällysluettelo	1
Toimintakertomus	2 - 5
Tilinpäätös	
Tuloslaskelma	6
Tase	7
Liitetiedot	8 - 10
Toimintakertomuksen ja tilin- päätöksen allekirjoitukset	11
Tilintarkastajan merkintä	11
Kirjanpitokirjojen luettelo	11
Hanke-erittely	12

Tämä tilinpäätös säilytetään vähintään kymmenen (10) vuotta tilikauden päättymisestä, 31.12.2033 saakka (KPL 2:10§). Tilikauden tositteet säilytetään sähköisessä muodossa vähintään kuusi (6) vuotta tilikauden päättymisestä, 31.12.2029 saakka.



TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2023

Kansainvälinen solidaarisuussäätiö sr (Solidaarisuus) edisti vuoden aikana toimintansa tarkoitusta toteuttamalla pitkäjänteistä kehitysyhteistyötä sekä siihen kytkeytyvää viestintää ja varainhankintaa. Toiminta pohjasi strategiassa (2022–2025) määriteltyyn visioon, jonka mukaan vuonna 2030 Solidaarisuus on suunnannäyttävä Itä-Afrikan naisten ja tyttöjen oikeuksien toteuttamisessa.

Organisaatiotason strategisia tavoitteita olivat 1) Solidaarisuus on keskeinen ratkaisija tyttöjen sukuelinten silpomisen vastaisessa työssä Itä-Afrikassa 2) Solidaarisuus on taloudeltaan vakaa menestyjä 3) Solidaarisuus on uudistuja.

Ohjelmatoiminta Keniassa, Somalimaassa ja Etiopiassa

Päättynyt vuosi oli ulkoministeriön (UM), EU:n ja tuhansien suomalaisten tuella toteutettavan nelivuotisen ohjelmakauden (2022–2025) toinen toteutusvuosi. Solidaarisuuden kehitysyhteistyöohjelman päämääränä on, että naisten ja tyttöjen kehon koskemattomuus sekä naisten ilmastokestävä toimeentulo vahvistuvat ohjelma-alueillamme.

Ohjelma tähtää viiteen tulokseen: 1) Lailliset ja moraaliset vastuunkantajat toimivat naisiin kohdistuvan väkivallan kitkemiseksi 2) Naiset ja tytöt toimivat kollektiivisesti oikeuksiensa toteutumiseksi 3) Naisten toiminta- ja vaikuttamismahdollisuudet ovat laajentuneet 4) Naiset hyötyvät toimeentuloaan tukevista palveluista ja verkostoista 5) Maatilojen kyky sopeutua ilmastonmuutokseen ja hillitä ilmastonmuutosta on parantunut. Ohjelmatoiminnan tuloksellisuutta analysoidaan yksityiskohtaisesti erillisessä Performance Report -dokumentissa.

Vuonna 2023 käynnissä oli kaikkiaan 11 hanketta (6 Keniassa ja 5 Somalimaassa), joista yhdeksää toteuttivat paikalliset kumppanijärjestöt ja kahta Keniassa Solidaarisuus itse. Yksi kuudesta Kenian hankkeesta päättyi vuoden lopussa exit-vaiheen kautta. Lisäksi suunnitteluvaiheessa oli yksi toimeentulohanke Keniassa ja toinen Somalimaassa. Myös Etiopiassa käynnistyneeseen uuteen maaohjelmaan valittiin kolme kumppanijärjestöä, joiden kanssa käynnistyi kolmen hankkeen suunnitteluvaihe.

Kenian ja Somalimaan ohjelman toimintoihin osallistui kaikkiaan lähes 22 000 ihmistä, joista 11 % oli tyttöjä, 43 % naisia, 13 % poikia ja 32 % miehiä. Ohjelmasta hyötyi suoraan tai välillisesti yhteensä yli 112 000 ihmistä, joista 86% oli tyttöjä ja naisia. Etiopiassa toiminta käynnistyi henkilöstön rekrytoinneilla, maatoimiston avaamisella ja kumppaneiden valinnalla.



Sidosryhmätyö ja viestintä Suomessa

Vuonna 2023 Solidaarisuus jatkoi jäsenenä seuraavissa järjestöissä: Suomalaiset kehitysjärjestöt Fingo ry, Suomen Somalia-verkosto ry, Finnwatch ry, Reilu kauppa ry, Vastuullinen Lahjoittaminen VaLa ry ja eurooppalainen Solidar. Solidaarisuus kuului Väestöliiton koordinoimaan Seksuaalioikeusverkostoon ja toimi yhdessä Väestöliiton kanssa ohjelmatukijärjestöjen verkoston ja sekä Laatu- ja vaikuttavuustyöryhmän puheenjohtajana kevätkauden 2023.

Fingo ry:n jäsenenä vaikutimme ruokaturva ja verotus- ja globaali oikeudenmukaisuus työryhmissä. Osana työryhmien työtä Solidaarisuus kommentoi Suomen Kehitys ja verotus -ohjelman evaluaatioraporttia ja osallistui mielipidekirjoitusten laatimiseen YK:n verosopimuksen tarpeellisuudesta. Ruokaturvaryhmä järjesti useamman tutkimusaamupalatapahtuman, joissa eri alojen ja sektorien toimijat tutustuivat uusimpiin innovaatioihin ja tutkimuksiin. Solidaarisuus tuki Finnwatchin ihmisarvoisen työn ohjelmaa ja seurasi sen työryhmän kautta suomalaisten yritysten hankintaketjujen ihmisoikeustilannetta sekä EU:n yritys vastuudirektiivin kehitysprosessia. Solidaarisuus oli aktiivinen jäsen Finnfundin koordinoimassa vaikuttavuustyöryhmässä, joka edistää yhteistyötä järjestöjen, tutkijoiden ja yritysten välillä vaikuttavuuteen liittyvissä kysymyksissä.

Solidaarisuuden viestintä keskittyi tilikauden aikana Solidaarisuuden tunnettuuden vahvistamiseen, naisten oikeuksien ja erityisesti kehollisen koskemattomuuden teemoihin sekä globaalin etelän kurjuusnarratiivia purkavien viestintätapojen etsimiseen.

Vuoden aikana toteutettiin neljä kampanjajaksoa: silpomisenvastainen päivä helmikuussa, naisten päivä maaliskuussa, tyttöjen päivä lokakuussa sekä joulukuussa. Tyttöjen päivänä lanseerattiin Solidaarisuuden uusi kampanjakärki, Väki Vahva, joka kutsuu ihmiset mukaan osallistumaan naisten ja tyttöjen oikeuksien puolustamiseen. Tyttöjen sukuelinten silpomisaihetta nostettiin julkiseen keskusteluun uudenlaisen avauksen kautta: Solidaarisuus esitti naisen sukuelimelle Unescon suojelua. Solidaarisuus osallistui maaliskuussa myös #OlenAntirasisti -kampanjaan.

Yhteistyön tiivistämistä kotitoimiston sekä Etiopian, Kenian ja Somalimaan maatoimistojen välillä jatkettiin. Säännöllinen yhteydenpito ja yhteiset koulutukset vakiintuivat osaksi työtapoja.

Erityinen painopiste vuoden mittaan oli Solidaarisuuden verkkosivujen hakukoneoptimointi. Panostus kantoi hedelmää, sillä solidaarisuus.fi -sivuston orgaanisen haun liikenne kasvoi 70 prosenttia.

Sosiaalisen median kanavissa vuosi oli tasaisen kasvun aikaa: Instagramin seuraajamäärä kasvoi 20 prosenttia ja TikTokin seuraajamäärä puolestaan 90 prosenttia. Solidaarisuuden naisten oikeuksia ja tyttöjen sukuelinten silpomisilmioita nuorille aikuisille kiinnostavalla tavalla käsittelevät TikTok-videot saavuttivat yli kolme miljoonaa katselukertaa vuoden aikana. Sosiaalisen median vaikuttajien kautta tavoitimme vuoden aikana 438 675 ihmistä.



Hallinto ja henkilöstö

Solidaarisuuden valtuuskuntaan kuului 12 varsinaista ja 12 varajäsentä. Se kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa: sekä kevätkokous että syyskokous järjestettiin hybridinä. Valtuuskunnan puheenjohtajana jatkoi kansanedustaja Johannes Koskinen ja varapuheenjohtajana Sirkka Kotola. Solidaarisuuden hallitus kokousti vuoden aikana kahdeksan kertaa. Hallitukseen kuuluivat pj Folke Sundmanin sekä varapj Tero Shemeikan lisäksi kahdeksan jäsentä: Hildur Boldt, Markku Hyvärinen, Sonja Kekkonen, Anni Lahtinen, Matti Lahtinen, Riikka Keskitalo, Joonas Rahkola sekä Ilkka Tahvanainen.

Toiminnanjohtajana työskenteli Miia Nuikka, ohjelmajohtajana Robert Salin, ohjelmapäällikkönä Maria Santavuo, asiantuntijoina Jenna Kettunen (kestävä toimeentulo ja yritysyhteistyö) ja Zakiya Bulhan (sukupuolittuneen väkivallan ehkäisy, asemapaikka Hargeisa), institutionaalisen varainhankinnan päällikkönä Alex Masitsa (19.6. alkaen, asemapaikka Nairobi), viestintäpäällikkönä Saara Manelius, viestinnän asiantuntijana Teemu Hakoniemi, sosiaalisen median suunnittelijana Anju Marjamaa (15.5.-27.8.), viestinnän ja hallinnon koordinaattorina Anni Holappa (31.10. saakka), talous- ja hallintojohtajana Lotta Mäki-Turunen (22.9. saakka), Programme controllerina Terésa Sipilä (23.1. alkaen), sijaistaen talous- ja hallintojohtajaa 23.9.2023-7.1.2024, talouden ja hallinnon suunnittelijana Pauli Saarikivi (1.3. alkaen, ja tätä ennen assistentti), varainhankintapäällikkönä Lotta Kallio, lojaliteetin suunnittelijana Heidi Suotsalo sekä markkinoinnin asiantuntijana ja graafikkona Raita Huhta. Lisäksi viestinnässä ja varainhankinnassa työskenteli harjoittelijana sekä osa-aikaisissa tai määräaikaisissa tehtävissä yhteensä kaksi henkilöä.

Maajohtajina työskentelivät Ahmed Ali Mire Somalimaassa, Airi Kähärä Keniassa (31.10. asti, sijaisena Maria Santavuo 1.9.2023-15.1.2024) ja Tesfaye Nigusu Etiopiassa (15.5. alkaen). Paikallisina ohjelmatyöntekijöinä työskentelivät Somalimaassa Zuhur Abdi Jama, Abdirahman Ismail Omer ja Abdinasir Muse Mohamed; Keniassa Lillian Ng'andu, Mary Momanyi, Damaris Simu, Rosemary Osano, Douglas Moenga, Bella Masanya (13.3. alkaen), ja Gerishom Boiyo (19.6. alkaen); sekä Etiopiassa Ahmed Ali Bile (8.8. alkaen), Selamawit Girma (1.9. alkaen) ja Amal Mohamed (1.9. alkaen). Lisäksi Fingon Powerbank-hankkeessa Solidaarisuuden Kenian maajohtajan ohjauksessa työskenteli Rosebellah Nyanchoka.

Talous

Vuonna 2023 Solidaarisuuden toiminnan kokonaiskulut olivat 3 610 378 euroa (vuonna 2022: 3 714 514 euroa), josta kehitysyhteistyöohjelman osuus oli 3 123 675 euroa (vuonna 2022: 3 134 644 euroa). UM:n avustuksilla kuluista katettiin 2,6 miljoonaa euroa (vuonna 2022: 2,5 miljoonaa euroa) ja Euroopan unionin tuella 190 615 euroa. UM:n ohjelmatuen osuus oli 83 prosenttia kehitysyhteistyöohjelmasta (vuonna 2022: 80 %) ja EU:n osuus 6 prosenttia.

Vuodelle 2023 myönnetystä UM:n koko ohjelmatuesta 200 000 euroa siirrettiin vuodelle 2024.

Yksityisvarainhankinnan bruttotuotto oli 996 043 euroa (vuonna 2022: 979 140 euroa). Keräyskulut (sisältäen varainhankinnan palkat) saatiin selkeästi laskuun kuluprosentin ollessa 42% (2022: 55 %).



Vuosi 2023 oli ylijäämäinen liittyen viivästyksiin Etiopian toimintojen käynnistymisessä. Kenian EU-hankkeen osana innovoitu kansalaisyhteiskunnan toimijoiden pienrahoitus saatiin liikkeelle ennakoitua verkkaisemmin. Lisäksi säätiö sai merkittävän testamenttilahjoituksen.

Säätiön toiminnanjohtajalle maksettiin palkkaa ja etuuksia (lomaraha, matkapuhelin ja lounasetu) yhteensä 68 669 euroa. Tilintarkastajalle maksettiin vuoden 2023 aikana tilintarkastuksesta ja muista palveluista yhteensä 14 365 euroa. Säätiön valtuuskunnan tai hallituksen jäsenille ei maksettu palkkioita. Säätiö ei antanut lainoja tai vakuuksia lähipiiriin kuuluville eikä tehnyt muitakaan säätiölain tarkoittamia toimia lähipiiriläistensä kanssa.

Tiedot olennaisista tapahtumista tilikauden päättymisen jälkeen ja arvio tulevaisuudesta

Solidaarisuus on jatkanut toimintaansa tilikauden 2023 päättymisen jälkeen normaalisti. Erityisesti uuden henkilöstön perehdyttämiseen on satsattu sekä kotitoimistossa että maatoimistoissa.

Säätiössä valmistaudutaan seuraavaan UM:n ohjelmatuen (2026-) hakuun päivittämällä 2022-25 kehitysyhteistyöohjelmaa kattavan sisäisen reflektoinnin ja hankkeiden väliarvioinneista saatujen suositusten pohjalta. Myös UM:n tilaaman toiminnantarkastuksen (KPMG Oy) havaintoja hyödynnetään talouden ja ohjelmatoiminnan seuranta- ja raportointikäytäntöjen parantamiseksi.

Nairobin toimistoon kesällä 2023 palkattu kenialainen Grants Manager vahvistaa Solidaarisuuden kilpailukykyä Itä-Afrikan institutionaalisissa rahoitushauissa. Hänen vetovastuullaan jätettiin tammikuussa 2024 miljoonan dollarin suuruinen YK-rahoitushakemus (UN Trust Fund to End Violence against Women) silpomisen vastaiseen työhön Somalimaassa: mikäli hakemus menisi läpi, rahoitus kattaisi pitkälti nykyisen kahden hankkeen kulut vuosina 2025–28. Myös muita uusia rahoituslähteitä on kartoitettu ja työkaluja sopivien hakujen tunnistamiseksi sekä hakuprosesseissa menestymiseksi kehitetään edelleen.

Kotimaassa yhdeksän avustusjärjestön (ml Solidaarisuus) yhteisessä Nenäpäivä-kampanjassa eletään muutoskautta: Yle irtisanoi sopimuksen syksyllä 2023 ja uuden konseptin työstäminen on starttaamassa uuden mediakumppanin kanssa – sen osalta merkittäviä tuottoja saattaa olla odotettavissa aikaisintaan 2025.



TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2023	1.1.-31.12.2022	
Varsinainen toiminta			
Tuotot			
UM-ohjelmatuki	2 600 000,00		2 500 000,00
EU-rahoitus	190 614,56		
Muut tuotot	75 244,73	2 865 859,29	415 605,59
			<u>2 915 605,59</u>
Kulut			
Hankekulut	-1 816 851,47		-2 070 375,48
Henkilöstökulut	-744 113,65		-635 231,79
Poistot	-8 401,04		-9 838,28
Muut kulut	-591 724,84	-3 161 091,00	-434 808,39
		<u>-295 231,71</u>	<u>-3 150 253,94</u>
			<u>-234 648,35</u>
Varainhankinta			
Tuotot			
Keräystuotot		996 042,89	979 741,08
Kulut			
Henkilöstökulut	-172 868,89		-165 402,63
Muut varainhankinnan kulut	-251 164,18	-424 033,07	-375 242,40
Varainhankinta yhteensä		<u>572 009,82</u>	<u>439 096,05</u>
Kulujäämä/jäännös		276 778,11	204 447,70
Sijoitus- ja rahoitustoiminta			
Tuotot	13 540,30		929,22
Kulut	-25 253,81	-11 713,51	-23 615,37
		<u>-11 713,51</u>	<u>-22 686,15</u>
Tilikauden ali/ylijäämä		<u>265 064,60</u>	<u>181 761,55</u>



TASE	31.12.2023		31.12.2022	
VASTAAVAA				
Pysyvät vastaavat				
Pitkävaikutteisen menot				
Muut pitkävaikutteiset menot	78 550,74	78 549,74	127 491,75	127 491,75
Sijoitukset				
Osakkeet ja osuudet	229 765,20		224 765,20	
Muut sijoitukset	209 923,73	439 688,93	217 689,79	442 454,99
Vaihtuvat vastaavat				
Saamiset				
Myyntisaamiset	32 227,20		33 295,78	
Muut saamiset	13 914,00		13 914,00	
Siirtosaamiset	98 349,02		78 396,42	
Rahat ja pankkisaamiset	1 147 028,46	1 291 518,68	712 043,86	837 650,06
		1 809 757,35		1 407 596,80

VASTATTAVAA
Oma pääoma

Perusraho	2 522,82		2 522,82	
Ed. tilikauden ylijäämä	974 081,12		792 319,57	
Tilikauden ali/ylijäämä	265 064,60	1 241 668,54	181 761,55	976 603,94

Vieras pääoma

Lyhytaikainen				
Saadut ennakot	368 897,88		200 000,00	
Ostovelat	85 370,15		95 217,92	
Muut velat	13 297,34		13 958,41	
Siirtovelat	100 523,44	568 088,81	121 816,53	430 992,86
		1 809 757,35		1 407 596,80

LIITETIEDOT 31.12.2023

Tilinpäätös on laadittu valtioneuvoston asetuksen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksistä esitettävistä tiedoista säädettyjen 2 ja 3 lukujen pieniytyssäännöstöä noudattaen.
Tilinpäätös on laadittu suoriteperusteisena.

Tilikauden aikaiset olennaiset tapahtumat

Säätiön saamiin avustuksiin kohdistui väärinkäytös kumppanin toimesta Somalimaassa aikaisempina vuosina. Väärinkäytöksestä johtuen on aiheutunut 66 160 eur palautusvelvollisuus, joka realisoitui vuonna 2023. Kumppani on sitoutunut palauttamaan summasta Solidaarisuudelle 41 350 euroa, josta puolet on sopimuksen mukaan saatu ja puolet avoimena saatavana. Väärinkäytösten takaisinmaksuun ei ole käytetty yksityislahjoittajien varoja, vaan erotus on kirjattu sijoitus- ja rahoitustoiminnan kuluksi.

Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Kotimaassa yhdeksän avustusjärjestön (ml. Solidaarisuus) yhteisessä Nenäpäivä-kampanjassa eletään muutokautta: YLE irtisanoi sopimuksen syksyllä 2023 ja uuden konseptin työstäminen on starttaamassa uuden mediakumppanin kanssa - sen osalta tuottoja saattaa olla odotettavissa aikaisintaan 2025.

	2023	2022
Kokonaistuotot	3 875 442,48	3 896 275,89
Kokonaiskulut	-3 610 377,88	-3 714 514,34
Tilikauden ali/ylijäämä	265 064,60	181 761,55
Kehitysyhteistyön rahoitus		
Käytetyt UM-avustukset yhteensä	2 600 000,00	2 500 000,00
Käytetty EU-avustus yhteensä	190 614,56	
Solidaarisuuden varainhankinta		
Tuotot	996 042,89	979 741,08
Kulut		
Henkilöstökulut	-172 868,89	-165 402,63
Muut kulut	-251 164,18	-424 033,07
Varainhankinta netto	572 009,82	-375 242,40
		-540 645,03
		439 096,05

Hanke-ennakot on arvostettu todellisen vaihtokurssin mukaan lasketulla rullaavalla painotetulla keskikurssilla.



Henkilöstökulut	2023	2022
Palkat ja palkkiot	-775 306,36	-665 422,27
Eläkekulut	-127 691,65	-108 998,59
Muut henkilöstösivukulut	-17 348,87	-13 446,32
Lomapalkkajaksotus	-6 962,30	-12 767,24
Henkilöstökulut yhteensä	-927 309,18	-800 634,42

Toimielinten jäsenille ei ole maksettu kokouspalkkioita.

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin		
Vakituinen henkilöstö kotimaassa	14	12
Määräaikainen henkilöstö ja harjoittelijat	2	2
Määräaikainen henkilöstö yhteistyömaissa	11	10

Lisäksi viestinnässä ja varainhankinnassa työskenteli harjoittelijana sekä osa-aikaisissa tai määräaikaisissa tehtävissä yhteensä kaksi henkilöä.

Erittely varainkäytöstä	2023	2 022
Ohjelmatoiminta	1 879 669,93	2 132 419,80
Ohjelmasuunnittelu, arviointi, kehittäminen	522 258,10	390 493,18
yhteensä	2 401 928,03	2 522 912,98
Hallinto	312 367,55	313 464,43
Viestintä	409 379,91	298 266,88
yhteensä	721 747,46	611 731,31
Kehitysyhteistyötoiminnan kulut yhteensä	3 123 675,49	3 134 644,29

Muut pitkävaikutteiset menot

CRM-järjestelmän uudistus 2020 tasapoisto 5 v. (alk. 1.11.2020)	76 978,13 -27 168,72 49 809,41	104 146,85 -27 168,72 76 978,13
Verkkopalvelun ja visuaalisen ilmeen uudistus 2019 tasapoisto 5 v.	8 401,04 -8 401,04 0,00	16 800,92 -8 399,88 8 401,04
Aineettomien lahjojen verkkokauppa tasapoisto 5 v.	1 993,92 -1 993,92 0,00	2 658,56 -664,64 1 993,92
Markkinoinnin automaatio tasapoisto 5 v. (alk. 1.2.2022)	22 533,03 -5 523,12 17 009,91	27 615,89 -5 062,86 22 553,03
Toimistotilojen kunnostus lisäykset tasapoisto 5 v.	17 565,63 0,00 -5855,21	23 420,84 0,00 -5 855,21
Aineettomat hyödykkeet 31.12.2023	11 710,42	17 565,63



Osakkeet ja osuudet	2023	2022
As. Oy Agricolank. A 1-2 162 kpl	133 294,59	133 294,59
As. Oy Agricolank. A 3-4 202 kpl	85 790,05	85 790,05
Puhelinosaakkeet, Elisa Oyj 750 kpl	5 680,56	5 680,56
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	<u>224 765,20</u>	<u>224 765,20</u>
Elisa Oyj:n puhelinosaakkeiden markkina-arvo	31 402,50	37 095,00
Muut sijoitukset		
OP - Kapitalisaatiosopimus kirjanpitoarvo	209 923,73	217 689,79
OP - Kapitalisaatiosopimus markkina-arvo	367 025,15	351 199,46
Oman pääoman muutokset		
Rahastot		
Perusrahassto 1.1./31.12.	2522,82	2 522,82
Muu oma pääoma		
Edellisten tilikausien ylijäämä	974 081,12	792 319,57
Tilikauden yli/ alijäämä	265 064,60	181 761,55
Oma pääoma yhteensä 31.12.2023	<u>1 241 668,54</u>	<u>976 603,94</u>
Leasing-vastuut 31.12.2023		
Perkko Oy		
Seuraavana vuonna erääntyvät	1 860,00	
Irtisanomisaika 3kk		
Grenkeleasing Oy		
Seuraavana vuonna erääntyvät	6 186,96	8 280,66
Myöhemmin erääntyvät	5 372,73	8 341,65
Yhteensä	11 559,69	16 622,31
Tukirahoitus Oy sop.nro 350236-755558		
Seuraavana vuonna erääntyvät	7 577,36	7 577,36
Myöhemmin erääntyvät	18 943,40	18 943,40
Yhteensä	26 520,76	26 520,76
Vuokravastuut 31.12.2023		
Toimitilat Lintulahdenkatu 10	31 342,26	29 895,48
Irtisanomisaika 6 kk		
Muut vastuut		
Helsingin seudun osuuspankki		
Luottosopimus 100 000 luottolimitistä tilille F116 5541 2820 0198 01		
Vakuutena Solidaarisuuden Asunto Oy Agricolankulman osakkeet 1-364		
Luottolimitin saldo 31.12.2023 oli 0,00 €		

Helsingissä

Kansainvälinen solidaarisuussäätiö sr

Ilkka Kantola

Tero Shemeikka

Riitta Myller

Sonja Kekkonen

Riikka Keskitalo

Matti Lahtinen

Ilkka Tahvanainen

Joonas Rahkola

Anni Lahtinen

Hildur Boldt

Miia Nuikka
Toiminnanjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä

Tilintarkastustoimisto Lydman Oy

Kari Lydman
KHT

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

Tilinpäätös

Päiväkirja
Pääkirja



Solidaarisuuden kehitys yhteistyöohjelma 2023	Budjetti	Kokonais- kulut	Toteuma %	Rahoitus Valtionapu Ohjelmatalki	%	Omavarhoitus Varainhankinta	%	Muu rahoitus (mm. EU, Fingo)	%
ETIOPIA	230 000	147 317	64 %	133 623	90,7 %	13 694	9,3 %	0	0,0 %
Ethiopia Country Coordination	160 000	147 317	92 %	133 623	90,7 %	13 694	9,3 %	0	0,0 %
SOMALIMAA	908 886	963 603	106 %	874 113	90,7 %	89 580	9,3 %	0	0,0 %
NAFIS	104 762	102 820	98 %	93 262	90,7 %	9 558	9,3 %	0	0,0 %
ADO	230 686	241 914	105 %	219 427	90,7 %	22 487	9,3 %	0	0,0 %
SOYDAVO	126 571	137 195	107 %	124 442	90,7 %	12 753	9,3 %	0	0,0 %
BVO	86 190	90 533	105 %	82 118	90,7 %	8 415	9,3 %	0	0,0 %
Y-PEER	157 143	165 897	105 %	150 476	90,7 %	15 421	9,3 %	0	0,0 %
YOVENCO	40 000	41 140	103 %	37 316	90,7 %	3 824	9,3 %	0	0,0 %
Somaliand Country Coordination	181 523	184 195	114 %	167 073	90,7 %	17 122	9,3 %	0	0,0 %
KENIA	899 365	768 658	85 %	465 798	60,6 %	47 726	6,2 %	255 224	33,2 %
Manga Heart	167 113	150 448	90 %	50 294	33,4 %	5 154	3,4 %	95 000	63,1 %
CECOME	128 770	123 301	96 %	20 768	16,2 %	2 128	1,7 %	100 404	81,4 %
Muangano Gender Forum (GF)	111 948	95 096	85 %	86 266	90,7 %	8 340	9,3 %	0	0,0 %
Bosinya Women CBO	57 159	48 912	86 %	44 565	90,7 %	4 547	9,3 %	0	0,0 %
NNWS	85 195	79 130	93 %	71 775	90,7 %	7 356	9,3 %	0	0,0 %
Grassroots Initiative (GF)	77 341	22 599	29 %	-1 773	-7,3 %	-182	-0,8 %	2 455	10,7 %
Kenya Country Coordination (isa, Fingo)	271 860	240 173	92 %	194 024	77,9 %	19 884	8,0 %	3 525	14,2 %
OHJELMAMAAT YHTEENSÄ	2 038 271	1 879 670	92 %	1 473 445	76,4 %	151 001	8,0 %	255 224	13,6 %
OHJELMAN SUUNNITTELU JA KEHITTÄMINEN	521 671	522 258	100 %	473 711	90,7 %	48 547	9,3 %	0	0,0 %
Suunnittelu ja seuranta, kapa-asteen vahvistaminen	521 671	522 258	100 %	473 711	90,7 %	48 547	9,3 %	0	0,0 %
VIESTINTÄ	414 416	409 380	99 %	369 512	90,3 %	37 868	9,3 %	2 000	0,5 %
Kehitysviestintä ja vaikuttamistyö	409 616	400 922	98 %	361 640	90,3 %	37 082	9,2 %	2 000	0,5 %
Globaali asutus	4 800	8 458	176 %	7 872	90,7 %	786	9,3 %	0	0,0 %
HALLINTO 10%	330 416	312 368	95 %	283 331	90,7 %	29 036	9,3 %	0	0,0 %
Henkilöstökulut	148 411	163 470	110 %	148 275	90,7 %	15 195	9,3 %	0	0,0 %
Taloushallinnon kulut	57 519	30 991	54 %	28 110	90,7 %	2 881	9,3 %	0	0,0 %
Toimiston kiinteät kulut	64 333	74 539	116 %	67 610	90,7 %	6 929	9,3 %	0	0,0 %
ICT-kulut	24 593	16 489	67 %	14 938	90,7 %	1 551	9,3 %	0	0,0 %
Muut hallinnon kulut	35 562	26 899	76 %	24 398	90,7 %	2 500	9,3 %	0	0,0 %
MUU OHJELMATYÖ YHTEENSÄ	1 265 905	1 244 006	98 %	1 128 565	90,6 %	115 461	9,3 %	2 000	0,2 %
OHJELMAN KOKONAISKULUT 2023	3 304 176	3 123 075	95 %	2 000 000	83,2 %	266 452	8,5 %	257 224	8,2 %



SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 13 pages before this page
Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument inneholder 13 sider før denne side

Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida

Riitta Mailis Mirjami Myller

9ca23960-aead-4d83-adfb-fdeb85c88f16 - 2024-04-17 18:37:14 UTC +03:00
BankID / MobileID - b2635dd9-5ede-449b-bed2-f5202230f787 - FI

MIIA ANNELE NUIKKA

704ab2a8-465e-43dd-b1d9-4998c82584a9 - 2024-04-17 18:40:19 UTC +03:00
BankID / MobileID - d1c2ea39-a5a8-4841-9f76-09e9b44d30c0 - FI

MATTI LAHTINEN

efa9ae48-24f6-42ad-811a-2e9022119b56 - 2024-04-17 18:40:57 UTC +03:00
BankID / MobileID - 8213e5c0-a55c-4b44-9865-8fb565c5327e - FI

JOONAS JUHANA RAHKOLA

d744c06e-5e43-4cdc-a2cc-c1aea5965a6e - 2024-04-17 18:52:36 UTC +03:00
BankID / MobileID - 9c82918e-ff7-4fb4-b48d-bc6ccca6c42b - FI

SONJA KEKKONEN

33a58e78-85b8-4c35-89ad-e5c2ca0d94af - 2024-04-17 18:52:32 UTC +03:00
BankID / MobileID - 0053fcd3-b85c-4bc7-b22b-4ede180e8780 - FI

Hildur Merja Johanna Boldt

9be286d3-11da-4733-8c68-6534bc8a63e0 - 2024-04-17 19:06:26 UTC +03:00
BankID / MobileID - 27b5a204-95df-4919-8923-0c3ec6e4daa9 - FI

Tero Juhani Shemeikka

4be23bbd-ccff-4e13-bedf-515d4546cb49 - 2024-04-17 19:12:48 UTC +03:00
BankID / MobileID - bb44678e-9487-471c-9a3d-d3d41260a712 - FI

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/fi/document-check/dad4be92-2240-4f24-8379-6b70d4e3d2c3>



 visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 14 pages before this page
Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument inneholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

ILKKA TAPIO TAHVANAINEN

25d7178a-ddbd-465c-8933-7e971885bf20 - 2024-04-17 19:19:54 UTC +03:00
BankID / MobileID - 3421882e-8026-458a-87c6-41179dffe65 - FI

Anni Marjaana Lahtinen

f2a7759c-e547-4cc1-a754-e10b0286f661 - 2024-04-17 19:31:38 UTC +03:00
BankID / MobileID - 34d3fc6b-791b-4858-bbaf-ab5a877ab526 - FI

KARI ANTERO LYDMAN

a137041d-4b07-4542-b3d2-94380458923f - 2024-04-17 19:50:05 UTC +03:00
BankID / MobileID - a62cc8ee-5a8d-437f-8cfe-1cbfad05bfd7 - FI

ILKKA TAPANI KANTOLA

adfcb225-1b2e-47a7-9fa5-03b4dcb6a49f - 2024-04-17 20:59:30 UTC +03:00
BankID / MobileID - af47a9fc-7eaa-40ec-88b5-819ae03c1b80 - FI

RIIKKA KAARINA KESKITALO

56851819-35fa-4796-9dd0-75c3353e86e6 - 2024-04-17 21:26:47 UTC +03:00
BankID / MobileID - bf63b362-392d-4005-853a-46c0c3cab11f - FI

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
företagsrepresentant
förvaltare

autentitet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighet til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/ri/document-check/dad4be92-2240-4f24-8379-6b7b54e3d2c3>



visma sign
www.vismasign.com