



Solidaarisuus

KANSAINVÄLINEN SOLIDAARISUUSSÄÄTIÖ SR

TOIMINTASUUNNITELMA 2019

Hyväksytty säätiön hallituksessa 1.11.2018



SISÄLLYS

| | | |
|-----|--|----|
| 1. | JOHDANTO..... | 2 |
| 2. | KEHITYSYHTEISTYÖOHJELMA | 3 |
| 2.1 | Paikallistaloudet ovat elinvoimaisia ja ekologisesti kestäviä | 3 |
| 2.2 | Naiset ja miehet ovat voimaantuneita ehkäisemään naisiin kohdistuvaa väkivaltaa..... | 5 |
| 2.3 | Ihmiset ja yhteisöt ovat vahvistuneet globaalin muutoshalun edistäjinä..... | 7 |
| 2.4 | Ohjelman kehittäminen..... | 11 |
| 3. | HENKILÖSTÖ JA HALLINTO..... | 12 |
| 3.1 | Henkilöstösuunnitelma..... | 12 |
| 3.2 | Hallinto | 13 |
| 4. | TALOUS JA VARAINHANKINTA..... | 14 |
| 4.1 | Budjetti | 14 |
| 4.2 | Rahoitus ja varainhankinta | 14 |

LIITTEET:

LIITE 1: HANKEKUVAUKSET

LIITE 2a: SOLIDAARISUUDEN TALOUSARVIO 2019

LIITE 2b: OHJELMATOIMINNAN TALOUSARVIO 2019

LIITE 2c: VIESTINNÄN TALOUSARVIO 2019

LIITE 2d: VARAINHANKINNAN TALOUSARVIO 2019

1. JOHDANTO

Kansainvälinen solidaarisuussäätiö sr (Solidaarisuus) rakentaa visionsa mukaisesti maailmaa, jossa yksikään nainen ei kärsi väkivallasta eikä kukaan elä köyhyydessä. Solidaarisuus tähtää kuluvalle strategiakaudella 2017-2021 siihen, että järjestö tunnetaan kauden päättyessä rohkeana naisiin kohdistuvan väkivallan ehkäisijänä ja asiantuntijana.

Vuoden aikana Solidaarisuus tekee brändi- ja vaikuttamistyötä asiantuntijuuskärjillään ja nostaa näin profiiliaan suomalaisena kansalaisjärjestönä. Viestinnän lisäksi tavoitteena on edelleen suunnitelmallisesti kehittää omaa varainhankintaa ja laajentaa rahoitus pohjaa harkittuja investointeja tehden. Organisaation järjestelmäarkkitehtuurin ja toimintatapojen uudistuksella tavoitellaan parempaa tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta. Tarkoituksena on saada Solidaarisuuden johtaminen ja eri osa-alueet (ohjelma, viestintä, varainhankinta ja talous) toimimaan entistä kytkeytyneemmin ja edistämään aiempaa ketterämmin strategian toteutusta.

Tämä toimintasuunnitelma pohjautuu ulkoministeriön, eri yhteisöjen ja tuhansien suomalaisten lahjoittajien tukemaan Solidaarisuuden kehitysyhteistyöohjelmaan vuosille 2018-2021. Vuosi 2019 on UM:n ohjelmakauden toinen toteutusvuosi.

Vuonna 2019 Solidaarisuus toteuttaa visionsa saavuttamiseksi kehitysyhteistyöohjelmaa, jonka keskiössä on tyttöihin ja naisiin kohdistuvan väkivallan vähentäminen ja paikallistalouksien vahvistaminen Somalimaassa, Keniassa ja Nicaraguassa. Ohjelman kolme pää tavoitetta ovat: 1) Paikallistaloudet ovat elinvoimaisia ja ekologisesti kestäviä, 2) Naiset ja miehet ovat voimaantuneita ehkäisemään naisiin kohdistuvaa väkivaltaa ja 3) Ihmiset ja yhteisöt ovat vahvistuneet globaalin muutoshalun edistäjinä. Kumppanivetoinen ohjelma tavoittaa ohjelmakauden aikana noin 200 000 hyödynsaajaa, joista 54 % on naisia.

Vuoden aikana yhteistyömaissa on käynnissä 13 hanketta. Osa hankkeista kohdentuu naisiin kohdistuvan väkivallan vähentämiseen ja erityisesti tyttöjen sukuelinten silpomisen ennaltaehkäisyyn. Naisten ja perheiden toimeentulon tukeminen avaa puolestaan mahdollisuuden nostaa keskusteluun sukupuolittuneen väkivallan, silpomisperinteen ja ahtaiden sukupuoliroolien kaltaisia sensitiivisiä aiheita.

Ilmastokestävään maatalouteen ja käsityöläisten pienyrittäjyyteen keskittyvää toimeentulotyötä jatketaan Nicaraguassa ja Somalimaassa. Vuoden aikana tuetaan suoraan yli 1200 yksin- tai työnantajayrittäjän yritystoiminnan kannattavuutta. Nicaraguan käsityötuotteiden kotimaiset markkinat kärsivät syvän poliittisen kriisin aiheuttamasta lamasta: maahan suuntautuva matkailu on romahtanut eikä elpymisen ennusteta lähtevän käyntiin nopeasti. Käsityöarvoketjujen kehityshankkeessa etsitään korvaavia markkinoita lähialueilta.

Keniassa suunnitellaan ja käynnistetään uusi toimeentuloa vahvistava hanke Kisiin alueella ja se linkittyy työhön naisiin kohdistuvan väkivallan ennaltaehkäisemiseksi. Edellissyksynä käynnistettyä Solidaarisuuden toteuttamaa tasa-arvofoorumia Kisiissä jatketaan ja kehitetään edelleen.

Solidaarisuus konseptoi vuoden aikana ns. vahvuushautomo-prosessin avulla tunnistettaviin vahvuuksiin perustuvan ohjelmallisen toimintamallinsa. Prosessin avulla kirkastetaan strategian ja ohjelman välistä suhdetta sekä tehdä näkyväksi Solidaarisuuden työn erityisyys.

Kehitysyhteistyöohjelman tavoitteet ja tulokset indikaattoreineen on esitelty erillisessä nelivuotisen ohjelmadokumentin tuloskehikossa. Tässä vuosisuunnitelmassa keskitytään vuoden 2019 toimintoihin.

2. KEHITYSYHTEISTYÖOHJELMA

Vuoden aikana Solidaarisuus jatkaa oman kehitysyhteistyönsä vahvuuksien, tuloksellisuuden ja innovaatioiden syventämistä. Toiminnan suunnittelua ja toteutusta ohjaavat aiempien vuosien ohjelma-arvioinnit sekä hanke-evaluaatiot.

Solidaarisuus jatkaa työtään pienyrittäjien osaamisen sekä uusien elinkeinojen kehittämisen parissa. Tätä tehdään muun muassa lisäämällä elinkeinojen harjoittamisen suunnitelmallisuutta ja tukemalla yhteisyrittäjyyttä. Toimeentulotyön keskeisenä haasteena on kuivuuteen sekä tuotettujen tuotteiden laadun vaihteluihin ja saatavuuden ailahteluihin (mm. käsityötuotteet ja vuohitalous) liittyvät ongelmat. Työn painopisteinä ovat vesijärjestelmien kehittäminen, tuotteiden laadun ja saatavuuden parantaminen sekä paikallisten kumppaneiden strategisten yhteistyösuhteiden tukeminen. Keniassa loppuvuodesta 2018 pohjustettua toimeentulotyön suunnittelua jatketaan vuonna 2019.

Solidaarisuus tukee naisiin kohdistuvaa väkivaltaa ehkäisevässä työssään yhteisöjen kykyä ja motivaatiota ehkäistä etenkin naisten ja tyttöjen sukuelinten silpomista. Tiedon lisääminen väkivallan haittavaikutuksista, väkivallan tuomitsevista laeista ja uskonnollisten johtajien kannoista, seksuaali- ja lisääntymisterveydestä sekä seksuaalioikeuksista säilyy vuoden aikana työn keskeisenä toimintona. Tiedon lisäämisen ohella panostamme myös vaikuttamistyöhön vastuunkantajien ja yhteisöissä arvostettujen mielipidevaikuttajien keskuudessa.

Jatkamme Keniassa syksyllä 2018 aikana käynnistetyn ”Muungano” -tasa-arvofoorumien järjestämistä. Aloite on osa pyrkimystämme kasvattaa Solidaarisuuden tunnettuutta naisiin kohdistuvan väkivallan asiantuntijana ja innovoida uusia toimintatapoja kohdemaiden ohjelmatyössä. Hankkeen keskeisiä tavoitteita, tasa-arvotoimijoiden verkostoitumisen edistämistä ja naisiin kohdistuvan väkivaltatyön resursoinnin kasvattamista Kisiin ja Nyamiran alueiden kehityssuunnitelmissa jatketaan.

Naisiin kohdistuvaa väkivaltaa ehkäistään edelleen myös vahvistamalla naisten toimeentuloa, omanarvontuntoa ja asemaa perheissä ja yhteisöissä. Somalimaassa yhdistetään naisiin kohdistuvan väkivallan ehkäisyn entistä tiiviimmin yhteisöjen toimeentulon ja naisten pienyrittäjyyden tukemiseen. Tällä tavoin tavoitetaan uusia kohderyhmiä ja helpotetaan sensitiivisten aiheiden esille nostamista konservatiivisissa maaseutuyhteisöissä ja haasteellisissa operatiivisissa olosuhteissa. Pitkäaikaisten kumppanijärjestöjen työssä kertyneet opit em. teemojen yhdistämisestä kootaan Solidaarisuuden koulutusmanuaaliksi, joka valmistuu ohjelmakauden aikana.

Solidaarisuuden tavoitteena on vammaisten ihmisten erityistarpeiden selkeämpi huomioiminen ohjelmatyössä. Suomalaisen Vammaiskumppanuuden, sen jäsenjärjestöjen ja kenialaisten kumppanijärjestöjen kanssa kartoitetaan vuoden 2019 aikana vammaisten naisten tilannetta hankealueellamme Keniassa Solidaarisuuden hankkeiden tematiikkaan liittyen. Tavoitteena on ensi vaiheessa tunnistaa ja karsia vammaisten naisten osallistumisen esteitä ja lisätä vammaisten naisten osuutta hyödynsaajista.

2.1 Paikallistaloudet ovat elinvoimaisia ja ekologisesti kestäviä

Ohjelmatasolla ekologisesti ja taloudellisesti kestävä toimeentulotyön tavoite, odotetut tulokset ja keskeiset toiminnot ovat seuraavat:



Tavoite 1: Paikallistaloudet ovat taloudellisesti elinvoimaisia ja ekologisesti kestäviä

Tulokset

- Pientuottajien tuotannon ilmastokestävyys on parantunut
- Naisten ja miesten toimeentulo on parantunut

Toiminnot

- tutkimus, testaus, tuotanto- ja markkinointisuunnitelmien teko
- vedenkeruu- ja kastelujärjestelmien rakentaminen
- maanpäällisen biomassan lisääminen
- pienyrittäjyyttä, tuotannon laatua ja ilmastokestävyyttä edistävä koulutus ja neuvonta
- tuotekehittely
- investoinnit tuotteiden käsittelyä ja laatua parantavaan teknologiaan
- uusien yritysten ja yrityspalveluiden perustaminen
- pienyrittäjien linkittäminen palveluihin ja markkinoihin

Naisten ja miesten toimeentulo on parantunut

Vuoden aikana jatketaan yritysten kapasiteetin vahvistamista niin kaupallisina toimijoina kuin tasa-arvon edistäjinä yhteisöissään. Yritysten tuotannon varmuutta, tehokkuutta ja laatua edistetään mm. teknologiainvestoinnein, kehittämällä vertaisneuvontaa, tukemalla yrittäjien järjestäytymistä ja tehostamalla maatalouden vesitaloutta. Ohjelmassa kehitetään naisten ja miesten kykyä suunnitella tuotantoa ja tuotteita vastaamaan ostajien tarpeita koulutuksen, neuvonnan ja asiantuntijatuken avulla. Useissa arvoketjuissa kehitetään laadukkaampia myytäviä tuotteita, mm. eri materiaaleja innovatiivisesti yhdistelevät käsityötuotteet ja vuohenjuusto.

Vuoden aikana tuetaan suoraan yli 1200 yksin- tai työnantajayrittäjän yritystoiminnan kannattavuutta. Ohjelmassa on mukana kolme osuuskuntaa, joiden sisällä tuetaan erityisesti naisten yrittäjryhmiä. Somalimaassa perustetaan neljä uutta naisten käsityöläisosuuskuntaa, sekä kasvatetaan sisäisillä pakolaisleireillä asuvien yrittäjän naisten säästö- ja lainaryhmien tietoja ja taitoja yritystoiminnasta. Nicaraguassa tuetaan useiden käsityöyritysten Manos Nicas -verkostoa.

Somalimaassa Solidaarisuuden kolme kumppania kehittävät yhteistyössä koulutusmanuaalia, jonka keskeisenä tavoitteena on kuvata miten naisten pienyrittäjyyttä tukevaa ja naisiin kohdistuvaa väkivaltaa ehkäisevää koulutusta voidaan yhdistää ja tarjota kouluttamattomille, usein luku- ja laskutaidottomille naisille.

Useiden arvoketjujen myynnin odotetaan nousevan edellisestä vuodesta. Muutamissa arvoketjuissa tuotanto- ja prosessointijärjestelmien kehitys on kuitenkin siinä vaiheessa, että myynnin merkittävään

kasvuun päästään vasta tulevina vuosina. Nicaraguan käsityöarvoketjujen kotimaiset ja turistimarkkinat kärsivät syvän poliittisen kriisin aiheuttamasta lamasta. Käsityöarvoketjujen kehityshankkeessa ehdottomasti tärkein asia on etsiä korvaavia markkinoita kotimarkkinoiden tilalle.

Keniaassa aloitetaan toimeentulo-ohjelman suunnittelu uusien kumppanien kanssa. Kenian toimeentulo-ohjelmalla edistetään naisten taloudellista voimaantumista sekä naisten tasa-arvoa perheiden sisällä ja yhteisöissä. Työ linkittyy Kisiissä tehtävään työhön naisiin kohdistuvan väkivallan ennaltaehkäisemiseksi.

Pientuottajien tuotannon ilmastokestävyys on parantunut

Ohjelmassa kehitetään noin 650 maatilan kapasiteettia käyttäen ilmastokestäviä tuotantomenetelmiä ja -teknologiaa.

Somalimaassa laaditaan kyläkohtaisia valmiussuunnitelmia poikkeusolosuhteiden, kuten kuivuus varalle. Nicaraguassa jatketaan maatilakohtaisten, ilmastokestävien tuotantosuunnitelmien laatimista ja seuranta. Vuoden aikana testataan ja tutkitaan mm. siemenlajikkeiden soveltuvuutta sekä uusien tuotantokasvien ja -eläinten tuotantonormeja. Testausten pohjalta Somalimaassa ja Nicaraguassa koulutetaan maanviljelijöitä kestävästä viljelystä.

Pientuottajien veden saatavuutta parannetaan Pohjois-Nicaraguassa ja Somalimaassa rakentamalla sade- ja tulvavedenkeruualtaita (11-13), kastelujärjestelmiä, tulvavalleja, kaivoja ja kasvihuoneita. Tavoitteena on parantaa noin 6 000 ihmisen maatalous- tai kotitalousveden saatavuutta erityisesti kuivuuskausina. Myös vesivarojen pidättyvyyttä maaperään parannetaan lisäämällä kasvipeitteen määrää.

Vuoden aikana odotetaan useimpien arvoketjujen (Somalimaassa seesami, sisal, vihannekset ja hedelmät, siemenet; Nicaraguassa vuohenmaito, vihannekset, hedelmät, lehmänmaito- ja liha, porsastuotanto, sianliha, kananmunat, kananliha) tuotantovolyymin nousevan, vaikka monet yhteisöt ovat vielä haavoittuvia pitkittyneille kuivuuskausille.

2.2 Naiset ja miehet ovat voimaantuneita ehkäisemään naisiin kohdistuvaa väkivaltaa

Ohjelmatasolla naisiin ja tyttöihin kohdistuvaa väkivaltaa ehkäisevän työn tavoite, odotetut tulokset ja keskeiset toiminnot ovat seuraavat:



Tavoite 2: Naiset ja miehet ovat voimaantuneita ehkäisemään naisiin kohdistuvaa väkivaltaa

Tulokset

- Yhteisöjen jäsenten naisiin kohdistuvan väkivallan vastaiset tiedot ja asenteet ovat vahvistuneet
- Vastuunkantajien ja mielipidevaikuttajien naisiin kohdistuvan väkivallan vastainen vaikuttamistyö on vahvistunut
- Naisten asema perheissä ja yhteisöissä on vahvistunut

Toiminnot

- koulutus naisiin ja tyttöihin kohdistuvan väkivallan haittavaikutuksista, seksuaali- ja lisääntymisterveydestä ja -oikeuksista
- hankkeissa koulutettujen mielipidevaikuttajien kannustus tiedon jakamiseksi eteenpäin
- poliittisten päättäjien tukeminen silpomisen vastaisen lain valmistelussa
- vaikuttamistyö median (ml. sosiaalinen media) kautta
- keskustelun herättäminen sukupuolirooleista, perheen sisäisestä vuorovaikutuksesta, työnjaosta ja rahankäytöstä

Yhteisöjen jäsenten naisiin kohdistuvan väkivallan vastaiset tiedot ja asenteet ovat vahvistuneet

Solidaarisuus kouluttaa yhteisöjen naisia ja miehiä naisiin ja tyttöihin kohdistuvan väkivallan, erityisesti naisten sukuelinten silpomisperinteen haittavaikutuksista. Tietoa levitetään myös naisten oikeuksista sekä lainsäädännöstä liittyen naisiin kohdistuvaan väkivaltaan. Etenkin Somalimaassa silpomisperinteen ehkäiseminen edellyttää myös uskonnollisten johtajien kantojen esillä pitämistä. Enemmistö heistä tuomitsee laajemman ns. faraonisen silpomisen Islamin vastaisena, mutta lievemmän ns. sunna-käytännön osalta näkemykset vaihtelevat.

Kenian kisii-alueella keskeisinä muutosagentteina toimivat kumppanijärjestöjen ns. avainvapaaehtoiset sekä vertaiskouluttajat, jotka vievät tietoa edustamiinsa kouluihin, nais-, mies- ja nuorisoryhmiin ja seurakuntiin. Koulujen loma-aikoina, jolloin tytöt ovat suurimmassa silpomisvaarassa, järjestetään leirejä, jotka tarjoavat sekä turvapaikan että silpomiselle vaihtoehtoisen väkivallattoman aikuistumisriitin.

Somalimaassa jatketaan silpomisen ja muun sukupuolittuneen väkivallan vastaisen asennemuutostyön kytkemistä osaksi maaseutuyhteisöjen ilmastokestävää toimeentuloa tukevaa työtä ja Buraon kaupunkiseudun kylien naisten mikroyrittäjyyden tukemista. Yhdistämällä asennemuutostyö toimeentulon tukemiseen, helpotetaan sensitiivisen aiheen esille ottoa yhteisöissä, joissa etenkin silpomista ei usein

pidetä ongelmana vaan arvokkaana perinteenä, joka takaa tyttöjen avioliittokelpoisuuden. Silpomisen vastaiselle työlle haetaan aina myös kyläkomiteoiden tuki.

Somalimaassa Solidaarisuuden paikallinen koulutussuunnittelija jatkaa vuonna 2018 aloitettua prosessia, jossa edellä kuvattu toimeentulotyön ja väkivaltatyön yhteen sovittaminen konseptoidaan, ja parhaat käytännöt naisten terveyden ja toimeentulon tukemiseksi ilmastoherkissä ja haurassa yhteisöissä kootaan Solidaarisuuden koulutusmanuaaliksi.

Vastuunkantajien ja mielipidevaikuttajien naisiin kohdistuvan väkivallan vastainen vaikuttamistyö on vahvistunut

Ruohonjuuritason asennevaikuttamisen ohella Solidaarisuuden hankkeissa vastuunkantajia ja mielipidevaikuttajia koulutetaan naisiin ja tyttöihin kohdistuvan väkivallan seurauksista ja kannustetaan heitä pitämään asiaa esillä.

Somalimaassa enemmistö uskonnollisista johtajista pitää silpomisen lievintä ns. sunna-muotoa uskonnollisena vaatimuksena. Heillä on ns. portinvartijan rooli silpomisen kieltävän lain ja toimintaohjelman eteenpäin viemisessä. Solidaarisuus tukee paikallisen kattojärjestön työtä silpomisen vastaisen lain valmistelussa, päättäjien ja vaikuttajien tavoittamisessa sekä kattojärjestön jäsenjärjestöjen yhteisen äänen vahvistamisessa. Näin luodaan painetta ruohonjuuritasolta päättäjien suuntaan lain ja toimenpideohjelman voimaan saattamiseksi. Hargeisassa ja Buraossa koulutetaan yliopisto-opiskelijoita vaikuttamaan silpomista vastaan ja laatimaan aiheesta opinnäytetöitä.

Keniaassa vastuunkantajien ja mielipidevaikuttajien koulutus kohdistuu etenkin maakunta- ja paikallisviranomaisiin, kyläpäälliköihin, terveydenhuollon ammattilaisiin, opettajiin ja maallikotuomareihin. 2018 käynnistynyt Solidaarisuuden tasa-arvofoorumi (Muungano Gender Forum) pääsee täyteen vauhtiin ja tuo kerran kuussa yhteen paikalliset kansalaisjärjestöt, paikallishallinnon viranomaiset, yksityisen sektorin toimijat ja yliopiston edustajat identifiomaan keskeisiä naisten asemaan liittyviä paikallishaasteita ja ennen kaikkea ratkaisuja. Solidaarisuus kouluttaa Nyamiran ja Kisiin aluehallinnon viranomaisia tasa-arvon valtavirtaistamisessa. Ensi vuoden aikana kartoitetaan samalla uusia yhteistyömuotoja Nyamiran ja Kisiin aluehallinnon kanssa.

Naisten asema perheissä ja yhteisöissä on vahvistunut

Solidaarisuus kitkee naisiin kohdistuvaa väkivaltaa yhtäältä kouluttamalla oikeudenhaltijoita ja vastuunkantajia väkivallan haittavaikutuksista ja tuomittavuudesta sekä naisten oikeuksista yllä kuvatulla tavalla, toisaalta vahvistamalla naisten taloudellista roolia ja asemaa perheessä ja yhteisössä kuvassa 2.1 kuvatulla tavalla.

Nicaraguassa Solidaarisuus kumppaneineen on onnistunut haastamaan ahtaat sukupuoliroolit ja -normit ja saamaan miehet mukaan keskusteluun yhdistämällä keskusteluja elinkeinojen ja arvoketjujen kehittämistä koskeviin koulutuksiin. Työ jatkuu vuonna 2019. Myös Somalimaassa naisiin kohdistuvan väkivallan vastaista koulutusta yhdistetään entistä tiiviimmin toimeentulotyöhön. Näitä oppeja hyödynnetään Kenian toimeentulotyön suunnittelussa, joka alkaa vuonna 2019.

2.3 Ihmiset ja yhteisöt ovat vahvistuneet globaalin muutoshalun edistäjinä

Solidaarisuus tukee ja vahvistaa ihmisiä ja yhteisöjä globaalin muutoshalun edistäjinä. Työn tavoite, odotetut tulokset ja keskeiset toiminnot ovat seuraavat:

Tavoite 3: Ihmiset ja yhteisöt ovat vahvistuneet globaalien muutoshalun edistäjinä

Tulokset

- Kehitysviestintä ja vaikuttamistyö ovat tavoittaneet uusia ihmisiä ja lisänneet keskustelua Solidaarisuuden erityisteemoista
- Globaalikasvatus ja vapaaehtoistoiminta ovat lisänneet ihmisten tietoa kehitysteemoista ja osallistumista Solidaarisuuden toimintaan
- Ohjelmasta ja tuloksista viestiminen on vastannut tukijoiden tarpeita ja sitouttanut heidät Solidaarisuuden toimintaan ja teemoihin
- Paikalliset kumppanit ovat vahvistuneet kansalaisyhteiskunnan toimijoina

Toiminnot

- julkaisut verkkosivuille, sosiaaliseen mediaan, printtinä sekä muihin medioihin
- mediatyö ja -seuranta
- kampanjat ja tapahtumat sekä mielipidevaikuttajien ja vapaaehtoisten rekrytointi
- globaalikasvatuksen kouluvierailut ja opetusmateriaalit
- tuloksista viestiminen sekä tukijoiden tyytyväisyyskartoitukset
- valtakunnalliset varainhankintakampanjat, tukijoiden sitouttaminen, rahoituspohjan laajentaminen
- kumppaneiden oman roolin ja kapasiteetin vahvistaminen sekä verkostoitumisen lisääminen

Solidaarisuuden viestinnän ja vaikuttamisen tavoite vuonna 2019 on vahvistaa Solidaarisuuden profiloitumista globaalien naisiin kohdistuvan väkivallan vastaisessa työssä. Fokuksena ovat uudet kohderyhmät ja olemassa olevien kohderyhmien vahvempi sitouttaminen. Viestinnällä tavoitellaan yhä selkeämmin rajattuja kohderyhmiä ja viestintäkanavia tarkennetaan. Digitaalisuus on Solidaarisuuden viestinnän läpileikkaava teema ja verkkopalvelusta rakennetaan selkeämpi kehitysviestinnän kokonaisuus.

Solidaarisuus pääsee tavoitteeseen osallistamalla vahvemmin julkiseen keskusteluun, sitouttamalla ja osallistamalla jo olemassa olevia yleisöjämme uudella tavalla, tarjoamalla ammattilaisille tukea ja tietoa heidän työssään ja vahvistamalla viestintää koko organisaation strategisena kyvykkyytenä. Toimenpiteiden tarkoituksena on taata globaalien muutoshalun vahvistuminen ja kehitysviestinnän, ohjelmasta tiedottamisen, globaalikasvatuksen sekä vapaaehtoistyön tuloksellisuus. Tärkeänä ulottuvuutena on kentän viestintäkapasiteetin kasvattaminen.

Julkinen keskustelu ja media

Solidaarisuus vahvistaa järjestön profiloitumista globaalien naisiin kohdistuvan väkivallan vastaisen työn asiantuntijana keväällä 2019 Solidaarisuudesta-kampanjan yhteydessä julkistettavalla kyselytutkimuksella, jossa selvitetään 1000 suomalaisen asenteita naisiin kohdistuvaa väkivaltaa kohtaan. Solidaarisuudesta-kampanjalla herätetään keskustelua naisiin kohdistuvasta väkivallasta ja mukaan rekrytoidaan

vaikutusvaltaisia mielipidevaikuttajia, jotka puhuttelevat kampanjan ydinkohderyhmää, 25-35-vuotiaita urbaaneja ja ostokykyisiä naisia.

Solidaarisuuden tunnettuutta, brändiarvoa ja profiloitumistavoitetta vahvistetaan kohdennetulla blogiyhteistyöllä. Mediatyön työkaluja, kuten mediaseurantaa kehitetään ja luodaan mielipidevaikuttajien vaikuttajapolku.

Solidaarisuus jatkaa tyttöjen sukuelinten silpomiseen ja naisiin kohdistuvaan väkivaltaan liittyvää julkista keskustelua järjestämällä *Suora puhetta* -keskustelutilaisuuksia, joissa silpomisperinteen asiantuntijat jakavat tietoa aiheesta eri kohderyhmille, kuten toimittajille ja opettajille. Solidaarisuus tekee aktiivisesti mediatyötä, jotta julkinen keskustelu silpomisperinteestä ja naisten oikeuksista jatkuu. Keskustelun ylläpitämiseksi tehdään tiivistä yhteistyötä Suomessa silpomisen vastaisen työn parissa toimivien järjestöjen ja keskeisten vaikuttajien kanssa, kuten vuonna 2018 perustetun Seksuaalioikeusverkoston parissa.

Vaikuttamistyössä hyödynnetään verkostojen voimaa.

Solidaarisuus on mukana Väestöliiton vuonna 2018 perustamassa Seksuaalioikeusverkostossa, jonka vuoden 2019 pää tavoite on nostaa seksuaali- ja lisääntymiserveys ja -oikeudet Suomen EU-puheenjohtajuuskauden agendalle. Huhtikuun 2019 eduskuntavaaleihin liittyen pyritään yhdessä neljän muun järjestön kanssa vaikuttamaan siihen, että naisten ja tyttöjen oikeudet pysyvät tärkeimpänä kehityspoliittisena painopisteenä, jolle osoitetaan riittävät resurssit.

Heinäkuun SuomiAreenalle Solidaarisuus valmistelee Ekvälita-yrityksen kanssa sidosryhmätilaisuutta, jossa haastetaan suomalaismiehiä mukaan naisiin kohdistuvan väkivallan ehkäisyyn.

Solidaarisuuden koordinoima *Muongano Gender Forum* Kenian Kisiissä laajentaa vaikuttamistyötämme hankealueilla. Tasa-arvofoorumien tarkoituksena on tuoda yhteen alueen viranomaisia, kansalaisjärjestöjä ja vaikuttajia keskustelemaan naisten asemasta Kisiin ja Nyamiran maakunnissa. Keskusteluiden kautta tehdään uudenlaisia, yhteisölähtöisiä avauksia naisten aseman parantamiseksi ja vahvistetaan Solidaarisuuden roolia toimijana sukupuolten tasa-arvoon liittyvissä kysymyksissä alueella. Keskustelua laajennetaan myös Suomeen.

Tulevien eduskuntavaalien alla Solidaarisuus osallistuu vuoden alussa #ykkösketjuun-kampanjaan, jossa yli 90 yritystä, järjestöä ja ammattiliittoa vaatii Suomeen ihmisoikeuksia koskevaa yritysvastuulakia. Lisäksi Solidaarisuus on mukana keskusteluissa ja mahdollisessa vaikuttamistyössä kansainvälisen kaupan sopimusten ja sääntelyn vaikutuksista naisten taloudellisiin, sosiaalisiin ja poliittisiin oikeuksiin.

Solidaarisuus tekee laajemmin kehityspoliittista vaikuttamistyötä Suomessa Fingon jäsenenä ja sen työryhmissä (ruokaturva, kestävä talous sekä gender ja kehitys). Toiminnanjohtaja toimii sekä Fingon että Nenäpäivä-säätiön hallituksen jäsenenä. Solidaarisuuden asiantuntija toimii kansalaisyhteiskuntajäsenenä Suomen kansallisessa FAO toimikunnassa, joka on tärkeä kanava luoda kontakteja ja olla mukana kansainvälisessä keskustelussa ilmastonmuutoksen vaikutuksista ruokaturvaan. Solidaarisuus tukee myös Finnwatchin ihmisarvoisen työn ohjelmaa ja osallistuu tarvittaessa ohjelman nostattamaan keskusteluun kansallisella tasolla. EU tasolla vaikutetaan Fingon kautta sekä eurooppalaisen SOLIDAR-kattojärjestön jäsenenä.

Panostukset yleisöjen sitouttamiseen ja uudenlaiseen osallistavuuteen

Solidaarisuus panostaa yleisöjen sitouttamiseen kohdentamalla viestintää ja ohjelmatyöstä viestimistä yhä tarkemmin segmentoiduille kohderyhmille. Tarkoituksena on teettää vuoden aikana tunnettuustutkimus keskeisten kohderyhmien parissa parissa selvittääksemme, miten viestimme tavoittavat yleisönsä ja minkälaisia mielikuvia Solidaarisuus järjestönä herättää. Uusia osallistumisen mahdollisuuksia tarjotaan tekemällä avauksia vapaaehtoistyössä.

Vuoden alussa verkkopalvelu-uudistus siirtää viestinnän painopisteen digiin. Sisältöstrategia pureutuu tavoittamaan ydinkohderyhmiä ja palvelemaan lahjoittajia sekä globaaleista kehitysteemoista kiinnostuneita asiakaslähtöisesti. Solidaarisuuden viestinnässä keskitytään tarinallistamaan kehitysyhteistyötä nostamalla esiin paikallisten osaajien tarinoita, ääntä ja näkökulmia. Jatkamme yhteistyötä kenialaisen bloggaajan Grace Kerubon kanssa.

Lahjoittajille suunnattua viestintää tehostetaan ja räätälöidään eri kohderyhmille. Solidaarisuus-lehti sellaisenaan lakkautetaan. Säännölliset lahjoittajat ja muut tärkeiksi identifioidut kohderyhmät saavat työn tuloksista kertovan pienoislehden kaksi kertaa vuodessa vuosikertomuksen lisäksi.

Vapaaehtoistoimintaa on konseptoitu palvelumuotoilun avulla ja kehitystyö jatkuu ottamalla kohderyhmän mukaan toiminnan suunnitteluun. Vapaaehtoisten kiittämis- ja sitouttamisohjelma otetaan käyttöön ja vapaaehtoiset pidetään aktiivisesti mukana Solidaarisuuden toiminnassa. Solidaarisuus kannustaa vapaaehtoisia osallistumiseen erityisesti naisiin kohdistuvan väkivallan vastaisena kampanja-aikana sekä tukee vapaaehtoisvoimin järjestettyjä tapahtumia.

Tavoitteena on moninkertaistaa vapaaehtoisten sekä heidän työpanoksensa määrä. Vapaaehtoisia osallistetaan aiempien vuosien tapaan esimerkiksi tapahtumissa ja viestinnässä. Vapaaehtoiset ovat tiiviisti mukana myös Nenäpäivän tapahtumissa. Näiden rinnalle kehitämme uudenlaista vapaaehtoisohjelmaa.

Uusi vapaaehtoistyön konsepti perustuu ammattilaisten taitojen hyödyntämiseen (*skills donation*) esimerkiksi silpomisen vastaisessa työssä Solidaarisuuden ohjelmamaissa. Pilotoinne konseptin syksyllä 2019, kun erillirahoitus on saatu varmistettua. Kaikille vapaaehtoisprofiileille kehitetään selkeät vapaaehtoisprosessit sisältäen suunnitelman vapaaehtoisten rekrytoinnista vapaaehtoisuuteen hoitamiseen.

Ammattilaisille tueksi

Vahvistuvana kohderyhmänä Solidaarisuuden viestinnässä ovat opetusalan sekä terveysalan ammattilaiset. Muun muassa tyttöjen sukuelinten silpomiseen liittyvissä keskustelutilaisuuksissa olemme saaneet kuulla, miten vaikea aihe on kouluissa ja neuvoloissa. Tavoitteenamme on kartoittaa vuoden 2019 aikana keinoja, joilla vaikeasta aiheesta voi puhua niin kouluissa kuin terveyskeskuksissa. Hyödynnämme ohjelmassa opittuja asennemuutoksen ja muutosagenttien identifioimisen keinoja.

Vuoden aikana pyritään löytämään mahdollisuuksia tukea ammattikasvattajia työssään tarjoamalla heille tietoa ja keinoja keskustella silpomisesta luokissaan. Solidaarisuus hakee rahoitusta Silpomaton-tietopaketin toteuttamiseen. Mahdollisuuksia yhdistää vapaaehtoistyön ja globaalikasvatuksen voimavaroja tutkitaan tuomalla *skills donation* -teeman osaksi koulujen kanssa tehtävää yhteistyötä.

Solidaarisuuden Tradekan tuella lanseeraama globaalikasvatuspeli *Viimeinen pisara* siirtyy pilotointivaiheesta jatkekehitykseen. Opettajilta ja oppilailta kerätty positiivinen palaute osoittaa, että pelillistetylle globaalikasvatukselle on tarvetta.

Viimeinen pisara on pulmapeli, jossa ratkaistaan kehitysmaiden kuivuusongelmia ja opitaan yhteistyötaitoja. Pelin myötä korostuu naisten rooli kuivuuskriisin ratkaisijana. Kevään 2019 kouluvierailut toteutetaan EU:n *Frame, Voice, Report!* -rahoituksella. Haemme syksylle 2019 rahoitusta, jotta *Viimeinen pisara* -projektia voidaan jatkaa ja kehittää pelillisyyden uusia muotoja.

Profiloituminen asiantuntijana

Solidaarisuuden viestinnässä painotetaan työntekijälähtöisyyttä, vahvistaen viestintää organisaatiossa kautta linjan strategiseksi vahvuudeksi. Asiantuntijoiden läsnäoloa tuetaan niin sosiaalisessa kuin perinteisessä mediassa tarjoamalla koulutusta ja sparrausta.

Tärkeänä osana tunnettuuden kasvattamista on kirkastaa edelleen Solidaarisuuden brändiä ja tuoda se käytäntöön koko organisaatiossa. Rinnalla kehitetään viestinnän arvon mittaamista ja tavoittavuuden arviointia.

Sisäisen viestinnän keinoja ja kanavia tarkastellaan, jotta hankemaiden ja Suomen väliseen viestintään ja tiedonsiirtoon löytyisi yhä tehokkaampia ratkaisuja.

Paikallisten kumppaneiden kapasiteetin vahvistaminen

Paikallisten kumppanien kapasiteetin vahvistamista tehdään pääosin kolmella saralla: koulutuksilla, edistämällä verkostoitumista kansallisesti ja kansainvälisesti sekä tukemalla kumppanien organisaation kehittämistä.

Nicaraguassa edistetään paikallisten käsityöläisten yhteistyötä Aid To Artisans (ATA) -järjestön kansainvälisten muotoilijoiden kanssa uusien tuotteiden kehittämiseksi sekä tuotteiden laadun parantamiseksi. Lisäksi ATA:n asiantuntijat tukevat Manos Nicas -verkostoa perusteellisen markkinaselvityksen teossa Costa Rican kotimaisista- ja turistimarkkinoista. ATA:n avulla hanke on saanut paljon hyödyllistä tietoa Yhdysvaltojen lahjavaramarkkinoista. Uusien maiden markkinoiden avaamiseen liittyvä tieto ja kontaktit ovat pysyvä henkinen pääoma, jolla on tulevana vuosina tärkeä merkitys Nicaraguan käsityöarvoketjujen kehitykselle. Lisäksi Nicaraguassa vahvistetaan COMCAVEM-osuuskunnan kapasiteettia vuohenmaidon ja -lihan valmistuksessa yhteistyössä Hondurasissa toimivaan Zamoranon maatalousyliopiston kanssa.

Edelleen Solidaarisuus osallistuu Somalimaassa kansalaisjärjestöjen yhteenliittymän NGO Consortiumin työhön sekä Hargeisassa että Buraossa. Työntekijämme osallistuvat myös linjaministereiden kuukausittaisiin kokouksiin. Kenian Nairobissa Solidaarisuus osallistuu suomalaisten järjestöjen säännöllisiin tapaamisiin sekä Kenia- että Somalia-konsortioiden kokouksiin. Somalimaassa tuetaan kumppaneiden yhteistyötä viranomaisten ja kansallisten sekä alueellisten tutkimuslaitosten kanssa maataloussektorin kehittämiseksi. Toimeentulohankkeiden työntekijöitä koulutetaan taloudelliseen voimaantumiseen liittyvissä tasa-arvokysymyksissä ja silpomisperinteen ehkäisytyössä. Yhteisölähtöisestä silpomisen vastaisesta työstään tunnetun Tostan-järjestön kouluttajien kutsumista Senegalista Somalimaahan selvitetään.

Keniassa kumppanien työntekijät ja vapaaehtoiset saavat koulutusta osallistavien menetelmien käytöstä asennemuutostyössä. Keniassa käynnistetään kartoitus vammaisten tyttöjen ja naisten erityistarpeista ja osallistumismahdollisuuksista Solidaarisuuden tukemiin toimeentulo- ja/tai silpomista ehkäiseviin hankkeisiin.

2.4 Ohjelman kehittäminen

Vahvuushautomo –prosessi: kohti vahvuuksiin perustuvaa kirkastettua ja konseptoitua ohjelmaa

Tietoisena siitä, että kehitysyhteistyön toimintaympäristön murros vaatii entistä selkeämpää ammattimaistumista ja niche-osaamista järjestöiltä, Solidaarisuus käynnisti edellisvuonna ns. vahvuushautomo-prosessin. Alaa ohjaavat trendit sekä kansainväliset institutionaaliset kehitysyhteistyön rahoittajat vaativat yhä selkeämpää määrittelyä rahoitusta hakevien toimijoiden lisäarvosta kumppanivetoisessa hanketyössä. Tätä taustaa vasten vuoden aikana Solidaarisuus konseptoi

vahvuushautomo-prosessin avulla tunnistettaviin vahvuuksiin perustuvan ohjelmallisen toimintamallinsa. Prosessin avulla kirkastetaan Solidaarisuuden strategian ja ohjelman välistä suhdetta sekä tehdä näkyväksi Solidaarisuuden työn erityisyys. Tavoitteena on, että kirkastettu toimintamalli mahdollistaa tunnettuuden kasvattamisen sidosryhmien, suuren yleisön sekä institutionaalisten rahoittajien silmissä. Lisäksi selkeä fokus ja strategiset linjaukset auttavat Solidaarisuuden henkilöstöä oman työnsä ohjauksessa. Vahvuushautomo-prosessin design ja toteutus on ohjelmatiimin vastuulla. Siihen osallistetaan luottamuselimet ja koko henkilökunta sekä kumppaneiden edustajia.

Kenian välievaluaatio

Keniassa tehdään hankkeiden välievaluaatio, jonka tavoitteena on laadullisesti ja organisaatioissa oppimiseen painottunutta menetelmää käyttäen arvioida vuonna 2016 alkaneiden, naisten ja tyttöjen sukuelinten silpomista ehkäisevien hankkeiden vaikuttavuutta ja tehdä sen pohjalta suosituksia vuosien 2020-21 toimenpidesuunnitelmiin sekä mahdollisiin tuleviin hankkeisiin.

Varautumissuunnittelun kehittäminen

Vuoden aikana jatketaan edellisenä syksynä käynnistynyttä Solidaarisuuden varautumissuunnittelun kehittämistä. Varautumissuunnittelua kehitetään kokonaisuutena, joka pitää sisällään ohjelmallisen ja operatiivisen varautumisen, riskienhallinnan mekanismit sekä maaohjelmien turvallisuusratkaisut ja niihin liittyvät ohjeistukset.

Ohjelmamanuaalin päivitys

Ohjelmamanuaalissa määritellään Solidaarisuuden toimintatavat ja käytännöt Solidaarisuuden ohjelmatyöntekijöille sekä kumppaneille. Ohjelmamanuaali laadittiin vuonna 2011 edistämään Solidaarisuuden hanketoiminnan ohjelmallisuutta ja laatua. Sitä on edellisen kerran tarkistettu vuonna 2016.

Yllä mainittu varautumissuunnittelun kokonaisuus liitetään osaksi ohjelman laadun kehittämistä. Päivitystä tehdään myös manuaalin ohjelman suunnittelua, toteutusta, seurantaa ja arviointia sekä raportointia ohjeistaviin osa-alueisiin. Solidaarisuuden organisaatorakenteessa tapahtuneiden muutosten seurauksena myös vastuualueet hanke- ja ohjelmasykleissä tarkistetaan.

Ohjelmamanuaali päivitetään ja siirretään sähköiselle alustalle, jossa on mahdollista jatkossa helposti päivittää eri osia muutostarpeiden mukaan. Ohjelmamanuaalin pilkkominen erillisiksi osa-alueiksi tekee mahdolliseksi irrottaa kokonaisuudesta myös kumppanien ohjeistuksen kannalta merkitykselliset osuudet.

Järjestelmäarkkitehtuurin ja tiedonhallinnan uudistaminen

Vuoden aikana uudistetaan ja kehitetään johtamista, tiedonhallintaa ja järjestelmäarkkitehtuuria sekä sisäisen viestinnän toimintatapoja tukemaan korkealaatuista ohjelmatoitetta. Samalla parannetaan Solidaarisuuden tuloksellisuutta ja vaikuttavuutta. Tavoitteena on määritellä organisaatiolle nk. knowledge managementin periaatteet ja toimintatavat sekä vahvistaa Suomessa ja ohjelmamaissa toimivan henkilökunnan osaamista tiedonhallinnassa. Kehittämistyöhön kuuluu käytössä olevien teknisten alustojen arviointia ja uudistamista.

3. HENKILÖSTÖ JA HALLINTO

3.1 Henkilöstösuunnitelma

Ohjelman fasilitoinnista ja seurannasta yhteistyömaissa vastaavat vuonna 2019 Solidaarisuuden suomalaisina työntekijöinä Nicaraguassa maapäällikkö ja Itä-Afrikassa (Somalimaa/Kenia) aluepäällikkö, jonka tukena toimivat paikalta palkatut työntekijät. Somalimaan pääkaupungissa Hargeisassa työskentelee paikallinen ohjelmakoordinaattori, joka edistää verkostoitumista eri yhteistyötahojen kanssa. Sen lisäksi

Buraossa toimii paikallinen asiantuntija vastaten hankkeiden seurannasta ja koulutusohjelmasta vastaava työntekijä. Keniassa Kisiin alueella jatkaa kaksi paikallista hanketyöntekijää. Nairobissa työskentelee paikallinen ohjelma-avustaja sekä paikallinen talousammattilainen, joka vastaa Kenian ja Somalimaan taloushallinnosta ja sen kehittämistä.

Kotimaassa kehitysyhteistyöohjelmaa ja sen toimintoja tukee, seuraa ja siitä raportoi kolmihenkinen ohjelmatiimi, johon kuuluu kaksi temaattista asiantuntijaa sekä tiimiä vetävä ohjelmajohtaja. He tuovat lisäarvoa kumppaneiden kapasiteetin vahvistamiseen ja eri maista saatujen kokemusten ja oppien välittämiseen sekä vastaavat ohjelmataason seurannasta. Tiimi osallistuu Solidaarisuuden kehityspoliittiseen vaikuttamistyöhön ja -viestintään Suomessa, tekee aktiivista sidosryhmätyötä sekä tukee lähetettyjä työntekijöitä heidän työssään.

Varainhankinta- ja viestintäjohtajan vetämässä viestintä- ja varainhankintatiimissä työskentelee viisi henkilöä: markkinoinnin suunnittelija, vapaaehtoistyön ja globaalikasvatuksen suunnittelija, viestinnän asiantuntija ja viestintäpäällikkö. Lisäksi varainhankintaan palkataan kausiluonteisesti ja osa-aikaisesti vuoden aikana feissareita eri puolille Suomea. Helsingissä työskentelee vuoden aikana opiskelijoita harjoittelijasopimuksella johdon, viestinnän, varainhankinnan ja taloushallinnon avustavissa tehtävissä.

Talous- ja hallintopäällikkö vastaa siitä, että Solidaarisuuden talous- ja palkkahallinto on järjestetty lain, säätiön sääntöjen ja hallinto- ja talousohjesäännön sekä rahoittajien edellyttämien ohjeiden mukaisesti. Edellisvuonna käynnistetyn järjestelmä uudistuksen edetessä taloushallinnon/kirjanpidon rutiinit ulkoistetaan kumppanitalitoimistolle. Näin vapautetaan talous- ja hallintopäällikön aikaa kehittämistyöhön ja puretaan samalla ns. vaaralliseen työyhdistelmään kytkeytyviä riskejä (=yksi henkilö vastuussa kaikista taloushallinnon prosesseista).

Yleisvastuu Solidaarisuuden toiminnasta, taloudesta, henkilöstöstä ja sidosryhmätyöstä on toiminnanjohtajalla ja säätiön hallituksella.

Vuonna 2019 tiimien tavoitteita ja asiantuntijoiden toimenkuvia tarkastellaan ja kehitetään edellisvuonna valmistuneen osaamiskartoituksen ja strategian pohjalta.

Solidaarisuuden työsuojelutoimikunta päivittää alkuvuodesta työsuojelun toimintaohjelman ja jatkaa työhyvinvoinnin, johtamisen ja osaamisen kehittämistavoitteiden seuranta ja kehittää käytössä olevia työkaluja.

3.2 Hallinto

Solidaarisuuden hallintoon kuuluvat hallitus ja valtuuskunta (vapaaehtois pohjalta) sekä operatiivisesta johtamisesta vastaava toiminnanjohtaja. Merkittävä osa talous- ja hallintopäällikön työpanoksesta kuuluu hallintoon.

Operatiivisen johtamisen tukena toimivaan johtoryhmään kuuluvat kaikki päälliköt sekä toiminnanjohtaja, jonka valtuuksin ryhmä toimii kokoontuen 1-2 kertaa kuukaudessa.

Solidaarisuuden valtuuskuntaan kuuluu 12 varsinaista ja 12 varajäsentä. Valtuuskunta kokoontuu vuoden aikana sääntömääräisiin kevät- ja syyskokouksiin nimittäen säätiön hallituksen ja tilintarkastajat.

Säätiön hallitus ohjaa ja valvoo säätiön toimintaa ja on vastuussa säätiön toiminnan tarkoituksen toteuttamisesta, toiminnan organisoinnista ja säätiön varojen hoidosta. Hallitus kokoontuu noin kymmenen

kertaa vuodessa. Hallitukseen kuuluu puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan lisäksi kahdeksan jäsentä. Hallituksesta vuosittain kolmannes on erovuorossa. Solidaarisuuden tilintarkastajana toimii vuoden 2019 osalta valtuuskunnan syyskokouksen päättämät tahot.

Hallitus tukee operatiivista johtoa strategian toimeenpanossa ja seurannassa sekä hyväksyy tarvittavat päivitykset. Vuoden aikana hallitus tukee operatiivista johtoa valmistelussa kohti Solidaarisuuden 50-vuotisjuhlavuotta, jota vietetään 2020.

Hallitus päivittää vuoden aikana Solidaarisuuden riskirekisteriä ja kehittää työkalujen toimivuutta sekä varautumista riskeihin viimeistään ennen seuraavan vuoden toiminnan suunnittelun paketoitua. Uudistetun taloussäännön pohjalta kehitetään taloushallintoa ja sijoitustoimintaa.

Hallitus jatkaa edelleen johtamisen itsearviointia ja kehittämistyötä. Apuvälineenä käytetään alkuvuodesta toteutettavaa hallitusbarometriä. Lisäksi henkilöstö arvioi johtamista osana henkilöstöbarometriä. Barometrit tuottavat aineistoa indikaattoreihin, joiden avulla seurataan johtamisen kehittymistä.

Hallitus ohjaa ja valvoo säätiön sijoitustoiminnan ja varallisuuden suunnitelmallista käyttöä ja ennakoivaa taloudenhoitoa. Tarkoituksena on jatkaa Solidaarisuuden nykyisessä toimitilassa (Lintulahdenkatu 10) työtilojen alivuokrausta Suomen Somalia-verkosto ry:lle erillisen sopimuksen pohjalta.

4. TALOUS JA VARAINHANKINTA

4.1 Budjetti

Vuoden 2019 kokonaisbudjetti on 3,24 miljoonaa euroa, josta kehitysyhteistyöohjelman osuus on 2,78 miljoonaa euroa.

| | 2019 budjetti | | 2018 budjetti | | 2017 tilinpäätös | |
|--------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|-------------------|
| | Koko toiminta | Kumppanuus-ohjelma | Koko toiminta | Kumppanuus-ohjelma | Koko toiminta | Kumppanuusohjelma |
| Kenia | 560 500 | 560 500 | 426 500 | 426 500 | 213 500 | 213 500 |
| Nicaragua | 399 500 | 399 500 | 432 000 | 432 000 | 296 500 | 296 500 |
| Somalimaa | 842 500 | 842 500 | 865 500 | 865 500 | 427 000 | 427 000 |
| Ohjelmasuunnittelu | 376 100 | 376 100 | 362 500 | 362 500 | 208 000 | 208 000 |
| Viestintä | 324 500 | 324 500 | 285 500 | 285 500 | 221 000 | 169 000 |
| Hallinto | 318 400 | 278 700 | 309 000 | 240 000 | 338 000 | 222 500 |
| Varainhankinta | 414 000 | | 482 000 | | 595 500 | |
| YHTEENSÄ | 3 235 500 | 2 781 800 | 3 163 000 | 2 612 000 | 2 299 500 | 1 536 500 |

4.2 Rahoitus ja varainhankinta

Omarahoituksen tarve vuodelle 2019 on 1,44 miljoonaa euroa, sisältäen omavarainhankinnan tuotot, muut varsinaisen toiminnan tuotot, sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot sekä arvion siirtävistä varoista. Strategian mukaisesti vuoden aikana tehdään strategian mukaisesti töitä oman varainhankinnan kasvattamiseksi ja rahoituslähteiden monipuolistamiseksi. Ohjelmamaissa tiivistetään yhteydenpitoa potentiaalisiin rahoittajiin kuten EU-delegaatioon ja keskeisiin YK-järjestöihin.

| | |
|---|-------------------|
| Tuotot | |
| UM määrärahat | 1 790 000 |
| Muut varsinaisen toiminnan tuotot | 78 500 |
| Varainhankinta | 1 254 000 |
| Sijoitus- ja rahoitustoiminta | 38 000 |
| Arvio siirtyvistä määrärahoista vuodelta 2018 | 75 000 |
| Kaikki tuotot yhteensä | 3 235 500 |
| Kulut | |
| Ohjelmatoiminta (sis. hallinto) | -2 781 800 |
| Varainhankinta | -414 000 |
| Muut kulut | -39 700 |
| Kaikki kulut yhteensä | -3 235 500 |
| Tilikauden tulos | 0 |

Edellisvuosina investoitiin voimakkaasti varainhankintaan, minkä ansiosta kuukausilahjoittajien määrä kasvoi lyhyessä ajassa. Lähivuosina kiinnitetään huomiota varainhankinnan kulusuhteeseen ja kustannustehokkuuteen, mutta samalla pidetään yllä vahvaa investointivalmiutta. Asiakkuudenhallintaa parannetaan ja dynamisoidaan edellisvuonna käynnistetyn lahjoittajarekisteriuudistuksen avulla. Uusi rekisteri otetaan käyttöön helmikuun lopussa. Rekisterin avulla viestintää ja lahjoittajapalvelua voidaan hoitaa entistä asiakaslähtöisemmin, laadukkaammin ja nykyaikaisemmin. Tavoiteltu keräyskuluprosentti on noin 33%.

Tunnettuutta ja varainhankintaa rakennetaan naisiin kohdistuvan väkivallan vastaisen työn kautta

Naistenpäivänä 8.3.2019 käynnistyvän Solidaarisuudesta-kampanjan tavoite on kasvattaa Solidaarisuuden tunnettuutta ja brändiarvoa, ja sitä kautta rakentaa kevään F2F-projektille ja muille varainhankinnan toteutuksille kestävä pohjaa.

Säännöllisessä lahjoittamisessa panostetaan uusiin kanaviin ja kohderyhmiin

Omavarainhankinnassa jatketaan säännöllisen lahjoittamisen kehittämistä. Strategiakauden tavoitteeksi on asetettu 10 000 säännöllistä lahjoittajaa ja vuoden 2019 välitavoitteena on 1,000 uutta säännöllistä lahjoittajaa/kk-lahjoittajaa.

Vuoden aikana toteutetaan F2F-projekti 5-6 paikkakunnalla. Tavoitteen toteutumiseksi jatketaan edellisvuonna aloitetulla tiimikoordinaattorimallilla, jossa 2-3 tiimikoordinaattoria vastaa tiimien rekrytoinnista, kouluttamisesta sekä päivittäisen työn ohjaamisesta. Varainhankkijoiden motivaation ylläpitämiseksi pidetään edellisvuonna hyväksi havaittu tulospalkkio mukana palkkausjärjestelmässä. Katuvarainhankintakampanja keskittyy naisiin kohdistuvan väkivallan vastaiseen työhön.

F2F-projektin lisäksi kehitetään uuslahjoittajahankintaa digilustoilla. Solidaarisuus panostaa digitaaliseen varainhankintaan ja liikenteen maksimoimiseen uudistetuille verkkosivuille. Liikennettä kasvatetaan erityisesti mielipidevaikuttajien ja alkuvuoden näkyvän kampanjoinnin avulla. Myös strategiset viestintäkumppanuudet sosiaalisessa mediassa tukevat digitaalisen varainhankinnan kasvua. Verkkopalvelun lahjoittajapolkua kehitetään testaukseen ja sivuston analytiikkaan perustuen konversioprosentin kasvattamiseksi.

Suorapostitukset ovat edelleen tärkeä varainhankinnan kanava. Vuoden aikana tehdään kahdeksan suorapostitusta. Tärkeimpien kampanjoiden, perinteeksi muodostuneen Naistenpäivä-keräyksen sekä

joulukeräyksen teemoina ovat naisiin kohdistuva väkivalta ja silpomisen vastainen työ. Suunnitteilla on profiloituneet osoiteostot rekisterin pitämiseksi dynaamisena. Suoramarkkinoinnissa jatketaan erilaisten kohderyhmien testaamista, mutta kasvuodotukset ovat maltilliset. Suorapostitusten lisäksi uskollisimmille tukijoille markkinoidaan merkkipäivä- ja testamenttilahjoittamista. Lisäksi etsitään aktiivisesti uusia kumppaneita säätiöistä ja yrityksistä.

Solidaarisuus on mukana Nenäpäivä-säätiön, Yleisradion ja kahdeksan muun kehitysyhteistyöjärjestön yhteisessä Nenäpäivä-kampanjassa ja osallistuu aktiivisesti sen kehittämiseen ja toteuttamiseen. Solidaarisuus on vahvasti esillä vuoden 2019 Nenäpäivä-kampanjassa, kun Yle tekee kuvausmatkan Solidaarisuuden hankkeeseen Keniaan.